



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA

LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (LAKIP)

KANTOR UPBU KELAS III TARDAMU-SABU

TAHUN 2025



**LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (LAKIP)
KANTOR UPBU KELAS III TARDAMU SABU
TAHUN 2025**

**KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UPBU KELAS III TARDAMU SABU**



KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Allah Yang Maha Esa, karena hanya atas karunia-Nya penyusunan Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu Tahun 2025 dapat terselesaikan dengan baik.

Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu ini merupakan bentuk pertanggungjawaban tugas pokok dan fungsi dalam rangka mewujudkan visi dan misi organisasi melalui pencapaian tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan.

Penyusunan Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu Tahun 2025 juga merupakan salah satu perwujudan tekad untuk senantiasa bersungguh-sungguh mewujudkan penyelenggaraan pemerintahan negara dan pembangunan yang didasarkan pada prinsip-prinsip *Good Governance*, sebagai langkah tindak lanjut Undang-Undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas Korupsi, Kolusi dan Nepotisme, dan Instruksi Presiden RI Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah serta Instruksi Presiden RI Nomor 5 Tahun 2004 Tentang Percepatan Pemberantasan Korupsi.

Dengan telah disusunnya Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu Tahun 2025 ini, diharapkan akan memberikan manfaat nyata sehingga pada masa depan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Kantor UPBU dapat diselenggarakan lebih efektif dan efisien.

Kami menyadari dalam penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu Tahun 2025 ini masih jauh dari sempurna, untuk itu kami mengharapkan tanggapan dan kritik serta saran dari instansi yang memerlukan bagi perbaikan penyusunan Laporan Kinerja di masa mendatang.

Sabu, Januari 2026

**KANTOR UPBU KELAS III
TARDAMU SABU**



DAVID BEJAMIN MESSAKH, S.H

Penata Tingkat I (III/d)

NIP. 19690204 199103 1 001

No	Proses	Nama	Jabatan	Tanggal	Paraf
1	Dikonsep	Iqbal Maulana Hakim	Teknisi Penerbangan Terampil		
		Ainur Rofiq Insani	Pengawas Personel Penerbangan Bidang Avsec		
2	Diperiksa	Gusti Ngurah Budiarta, S.H	Ketua Tim Tata Usaha		

DAFTAR ISI

	Halaman
LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (LAKIP)	ii
KANTOR UPBU KELAS III TARDAMU SABU.....	ii
TAHUN 2025	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	1
DAFTAR GRAFIK.....	2
DAFTAR GAMBAR.....	4
DAFTAR LAMPIRAN.....	5
RINGKASAN EKSEKUTIF	6
BAB I.....	9
BAB II.....	17
BAB III.....	24
AKUNTABILITAS KINERJA	24
BAB IV	58
PENUTUP.....	58
LAMPIRAN – LAMPIRAN PENDUKUNG	51



DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 1. 1 Tugas dan Fungsi Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu.....	10
Tabel 2. 1 Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan pada Draft Dokumen Rencana Strategis	18
Tabel 2. 2 Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2025	20
Tabel 2. 3 Perjanjian Kinerja Tahun 2025	21
Tabel 2. 4 Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Awal Tahun 2025	22
Tabel 2. 5 Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2025.....	22
Tabel 2. 6 Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Efektif Tahun 2025	23
Tabel 3. 1 Perbandingan Target Dengan Realisasi Kinerja Tahun 2025.....	25
Tabel 3. 2 Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2024 sampai dengan Tahun 2025.....	26
Tabel 3. 3 Realisasi Perbandingan Kinerja (Benchmark Kinerja)	47
Tabel 3. 4 Daftar Perkembangan Pagu UPBU Kelas III Tardamu Sabu Tahun 2025	49
Tabel 3. 5 Matriks Perkembangan Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu dari Tahun 2024 - 2025.....	49
Tabel 3. 6 Tingkat Penyerapan Anggaran Tahun 2025 Per Bulan	51
Tabel 3. 7 Matriks Penghitungan Capaian Kinerja dalam rangka Penghitungan Efisiensi dan Nilai Efisiensi	52
Tabel 3. 8 Realisasi Anggaran per Sumber Dana TA 2025.....	54
Tabel 3. 9 Sisa Alokasi Tahun Anggaran 2025.....	57



DAFTAR GRAFIK

Halaman

Grafik 1. 1 Komposisi Pegawai Berdasarkan Jabatan	11
Grafik 1. 2 Komposisi Pegawai Berdasarkan Penempatan pada Unit Kerja	12
Grafik 1. 3 Komposisi Pegawai Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan	12
Grafik 1. 4 Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan	13
Grafik 3. 1 Rata-rata Capaian Sasaran I Tahun 2020 - 2025	27
Grafik 3. 2 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani”	28
Grafik 3. 3 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani” Tahun 2020 - 2025	28
Grafik 3. 4 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Kargo yang dilayani” ...	30
Grafik 3. 5 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Kargo yang dilayani” Tahun 2020 - 2025	30
Grafik 3. 6 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan	31
Grafik 3. 7 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani” Tahun 2020 – 2025	32
Grafik 3. 8 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara”	33
Grafik 3. 9 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara” Tahun 2020 – 2025	33
Grafik 3. 10 Rata-rata Capaian Sasaran II Tahun 2020 - 2025	34
Grafik 3. 11 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara”	35
Grafik 3. 12 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara” Tahun 2020 – 2025	35
Grafik 3. 13 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara”	36
Grafik 3. 14 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara” Tahun 2020 – 2025	37
Grafik 3. 15 Rata-rata Capaian Sasaran III Tahun 2020 – 2025	39
Grafik 3. 16 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)”	40
Grafik 3. 17 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)” Tahun 2020 – 2025	40



Grafik 3. 18 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP”	42
Grafik 3. 19 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP” Tahun 2020 – 2025.....	42
Grafik 3. 20 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara”	43
Grafik 3. 21 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara” Tahun 2020 – 2025.....	43
Grafik 3. 22 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi”	45
Grafik 3. 23 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi” Tahun 2020 – 2025.....	45
Grafik 3. 24 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)”	46
Grafik 3. 25 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)” Tahun 2020 – 2025.....	46
Grafik 3. 26 Perkembangan Pagu Anggaran Kantor Kelas III Tardamu Sabu dari Tahun 2020 - 2025	50
Grafik 3. 27 Rincian Pagu dan Realisasi Anggaran Tahun 2025 per Jenis Belanja	54
Grafik 3. 28 Perbandingan Realisasi Anggaran Terhadap Target Tahun 2020 - 2025.....	55
Grafik 3. 29 Realisasi dan Sisa Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu dari Tahun 2020 - 2025.....	56



DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 1. 1 Struktur Organisasi Kantor UPBU III Tardamu Sabu	11
--	----



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 MATRIKS DRAFT DOKUMEN RENCANA STRATEGIS TAHUN 2025-2029 ...	52
Lampiran 2 RENCANA KINERJA TAHUNAN KANTOR UPBU KELAS III TARDAMU SABUTAHUN 2025.....	53
Lampiran 3 REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025 KANTOR UPBU KELAS III TARDAMU SABU.....	54
Lampiran 4 PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025 KANTOR UPBU KELAS III TARDAMU SABU.....	55
Lampiran 5 REGISTER BANDAR UDARA TARDAMU SABU	56
Lampiran 6 PAGU DAN REALISASI ANGGARAN BELANJABANDAR UDARA TARDAMU SABU TA 2025.....	57
Lampiran 7 NILAI ASET YANG BERHASIL DIINVENTARISASI	58
Lampiran 8 MONITORING ATAS RENCANA AKSI ATAS REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025 KANTOR UPBU KELAS III TARDAMU - SABU	63



RINGKASAN EKSEKUTIF

Laporan Kinerja Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu Tahun 2025 disusun sebagai gambaran tolak ukur keberhasilan dan kurang berhasil Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya pada tahun 2025. Laporan Kinerja ini pada dasarnya adalah gambaran secara transparan pencapaian kinerja selama tahun anggaran 2025 dikaitkan dengan upaya-upaya strategis dan operasional yang telah dilakukan dalam mencapai tujuan dan sasaran strategis dalam kerangka pemenuhan visi dan misi yang telah ditetapkan.

Dalam mewujudkan Visi dan menjalankan Misi, Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu mempunyai tujuan dan sasaran sebagaimana tercantum dalam Draft Dokumen Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu Tahun 2025 – 2029 sebagai berikut:

a. Tujuan

Sebagai penjabaran atas Visi dan Misi Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu, maka tujuan yang hendak dicapai adalah:

1. Meningkatkan keselamatan dan keamanan penerbangan;
2. Meningkatkan kualitas pelayanan jasa kebandarudaraan sesuai standar pelayanan jasa kebandarudaraan;
3. Meningkatkan produktivitas bandar udara melalui peningkatan kualitas SDM;
4. Menciptakan pengelolaan administrasi dan keuangan bandar udara yang efektif dan efisien.

b. Sasaran

Dalam rangka mencapai tujuan organisasi, diperlukan sasaran yang dapat mengukur pencapaian keberhasilan Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu :

1. Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara;
2. Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara;
3. Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik.

Capaian kinerja rata-rata capaian sasaran Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara pada tahun 2025 sebesar **97,40%**, dengan capaian per indikator Kinerja Kegiatan, capaian Jumlah penumpang yang dilayani sebesar 118%, capaian Jumlah kargo yang dilayani sebesar 48%, Jumlah pergerakan pesawat yang dilayani sebesar 114%, indeks kepuasan pengguna jasa layanan bandar udara sebesar 109,89%.



Capaian kinerja rata-rata capaian sasaran Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara pada tahun 2025 sebesar **100%**, dengan capaian per indikator Kinerja Kegiatan, capaian Persentase pemenuhan standart keselamatan Bandar Udara sebesar 100%, capaian Persentase pemenuhan standart keamanan Bandar Udara sebesar 100%.

Capaian kinerja rata-rata capaian sasaran Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang Baik pada tahun 2025 sebesar **109,60%**, dengan capaian per indikator Kinerja Kegiatan, capaian Jumlah Jumlah dokumen sistem akuntabilitas kinerja instansi pemerintah (SAKIP) sebesar 100%, capaian Jumlah dokumen SPIP sebesar 100%, Persentase realisasi anggaran belanja bandar udara sebesar 99,39%, Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sebesar 100%, Persentase pencapaian target penerimaan negara bukan pajak (PNBP) sebesar 148,63%.

Capaian kinerja rata-rata Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu pada tahun 2025 sebesar **102,33%**.

Hal tersebut menunjukkan bahwa kinerja Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu tahun 2025 baik. Kedepannya sasaran dan kinerja Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu akan diarahkan sesuai dalam target pembangunan yang tercantum dalam Draft Dokumen Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu tahun 2025-2029.

c. Saran dan Tindak Lanjut

Beberapa hal yang disarankan dalam perbaikan guna peningkatan kinerja tahun 2025 sebagai berikut:

1. Dalam rangka meningkatkan kepercayaan calon penumpang yang akan bepergian dan datang melalui Bandar Udara Tardamu Sabu, Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tardamu Sabu menyiapkan beberapa fasilitas penunjang dimaksud seperti tempat cuci tangan, petugas *Cleaning Service* secara rutin menjaga pada fasilitas kamar mandi dan gagang-gagang pintu, petugas bandar udara yang bertugas dilengkapi dengan fasilitas memadai serta himbauan-himbauan tentang pentingnya menjaga keamanan serta keselamatan, gedung terminal yang telah dihiasi pamphlet destinasi serta budaya. Hal ini dilakukan untuk kenyamanan calon penumpang dan mewujudkan penerbangan yang selamat, aman, nyaman, dan sehat.
2. Selain hal diatas, guna meningkatkan kepercayaan pengguna jasa penerbangan, Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tardamu – Sabu melakukan



pemeliharaan serta rehabilitasi terhadap Fasilitas Terminal dan Gedung Operasional Lainnya dan Peralatan Keamanan dan Keselamatan Penerbangan. Hal ini dilakukan agar tercipta keadaan dan Suasana aman dan nyaman, baik untuk pengguna jasa penerbangan, maskapai dan serta staf pegawai bandara sendiri.

3. Melakukan evaluasi dan mengoptimalkan rencana penarikan anggaran serta rancangan usulan anggaran agar lebih efisien agar tepat pada saat realisasi.



BAB I

PENDAHULUAN

Dalam rangka mewujudkan penyelenggaraan negara yang bersih dan bebas dari KKN menuju tercapainya tata Kelola pemerintahan yang baik (*Good Governance*) perlu adanya pertanggungjawaban dari penyelenggara negara yang dilaporkan pada setiap akhir tahun anggaran dalam suatu Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP), yang disusun berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.

A. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi

Berdasarkan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor: PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor : PM 83 Tahun 2015 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 118 Tahun 2016 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 8 Tahun 2018 tentang Perubahan Ketiga atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 56 Tahun 2019 tentang Perubahan Keempat atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, dan Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 118 Tahun 2021 tentang Perubahan Kelima atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 40 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara, Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu mempunyai tugas dan fungsi sebagai berikut:



Tabel 1. 1 Tugas dan Fungsi Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu

Tugas	Fungsi
<p>Melaksanakan pelayanan jasa kebandarudaraan dan jasa terkait Bandar Udara, kegiatan keamanan, keselamatan dan ketertiban penerbangan pada Bandar Udara yang belum diusahakan secara komersial.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pelaksanaan penyusunan rencana dan program; 2. Pelaksanaan pengoperasian fasilitas keselamatan, sisi udara, sisi darat, dan alat-alat besar bandar udara serta fasilitas penunjang; 3. Pelaksanaan perawatan dan perbaikan fasilitas keselamatan, sisi udara, sisi darat, dan alat-alat besar bandar udara serta fasilitas penunjang; 4. Penyiapan pelaksanaan pelayanan pengaturan pergerakan pesawat udara (Apron Movement Control/AMC) serta penyusunan jadwal penerbangan (Slottime); 5. Pelaksanaan pengamanan pelayanan pengangkutan penumpang, awak pesawat udara, barang, jinjingan, pos dan kargo serta barang berbahaya dan senjata; 6. Pelaksanaan pengawasan, pengendalian keamanan dan ketertiban di lingkungan kerja serta pengoperasian, perawatan dan perbaikan fasilitas keamanan penerbangan dan pelayanan darurat bandar udara; 7. Pelaksanaan kerja sama dan pengembangan usaha jasa kebandarudaraan dan jasa terkait bandar udara; 8. Pelaksanaan pengoperasian dan pelayanan fasilitas terminal penumpang, kargo dan penunjang serta pengelolaan dan pengendalian hygiene dan sanitasi; 9. Pelaksanaan koordinasi dengan instansi/lembaga terkait penyelenggaraan bandar udara; 10. urusan keuangan, kepegawaian, ketatausahaan, kerumahtanggaan, hukum dan hubungan masyarakat; 11. Pelaksanaan evaluasi dan pelaporan.

Adapun struktur organisasi Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu sesuai dengan Keputusan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor KM 155 Tahun 2019 tentang Peta Jabatan dan Uraian Jenis Kegiatan Jabatan Unit Pelaksana Teknis di Lingkungan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara adalah sebagai berikut:



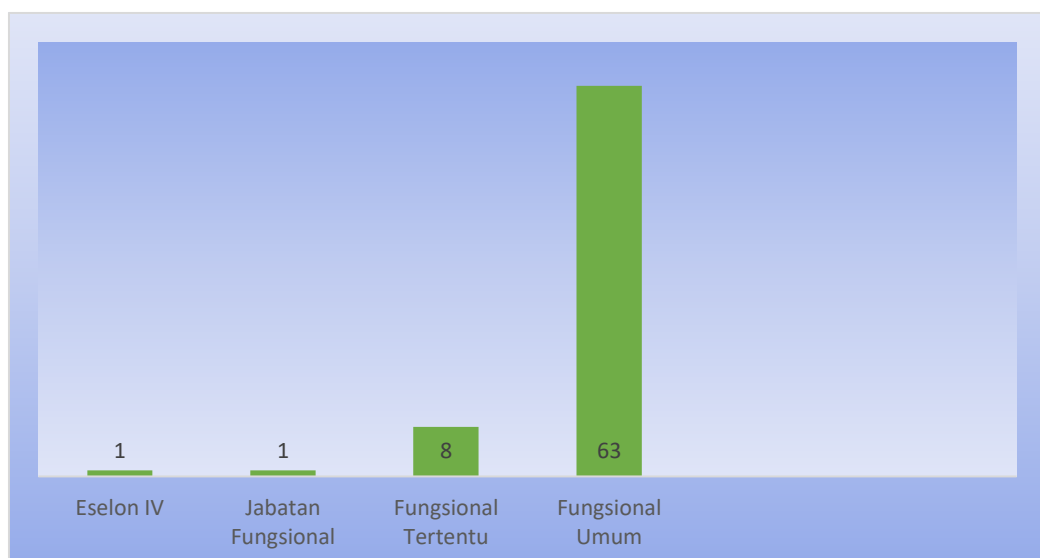


KEPALA KANTOR
UPBU KELAS III TARDAMU SABU
DAVID BENJAMIN MESSAKH, S.H.
NIP. 19690204 199103 1 001

KELOMPOK JABATAN FUNGSIONAL

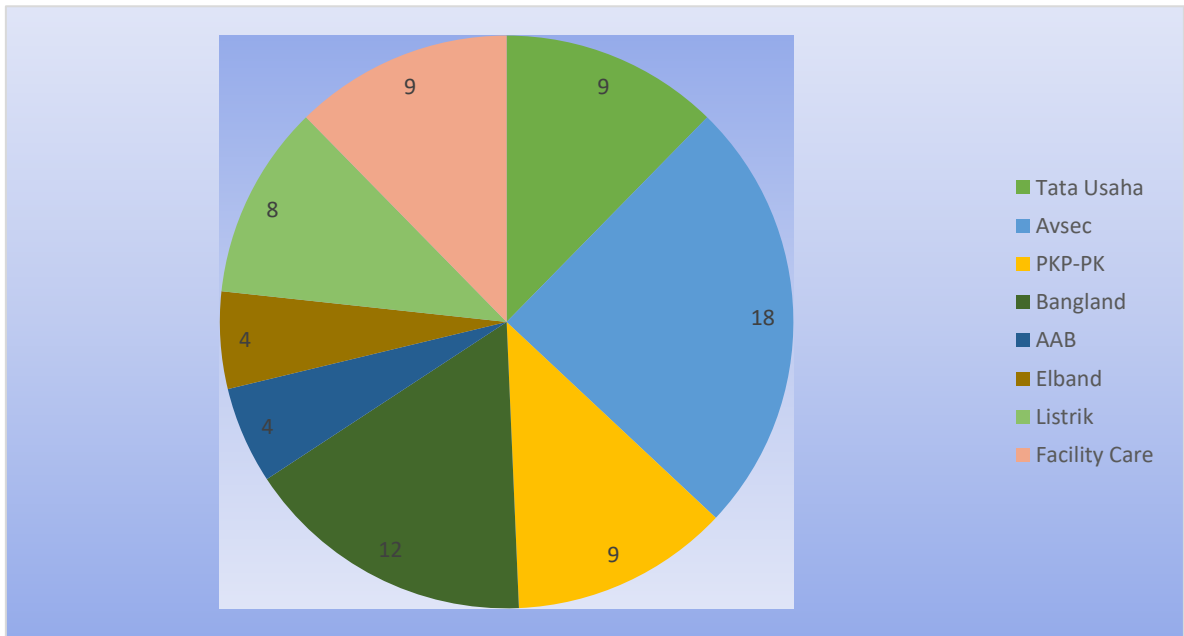
Gambar 1. 1 Struktur Organisasi Kantor UPBU III Tardamu Sabu

Sumber daya manusia merupakan salah satu faktor pendukung dalam rangka tercapainya tujuan suatu organisasi. Sebelumnya Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu memiliki jumlah pegawai sebanyak 68 (Enam Puluh Delapan) pegawai. Pada Triwulan IV Kantor UPBU Tardamu Sabu mendapat tambahan pegawai CPNS sebanyak 5 (Lima) pegawai, sehingga saat ini Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu memiliki pegawai sejumlah 73 (Tujuh Puluh Tiga) pegawai dengan komposisi jumlah pegawai menurut Jenis Jabatan dan penempatan pada unit kerja sebagai berikut:

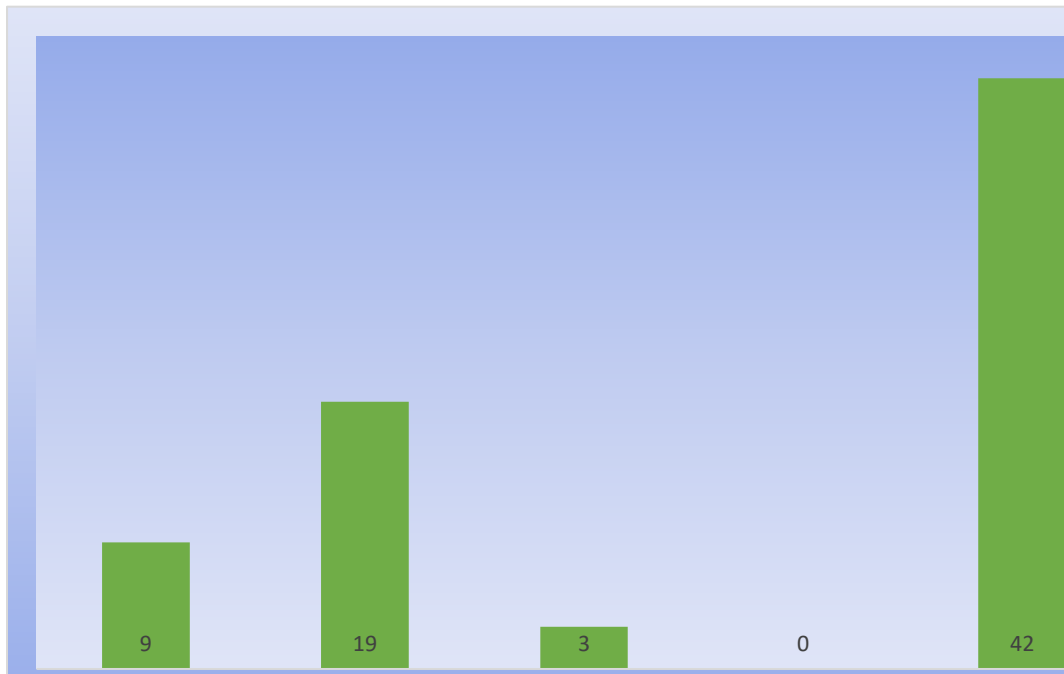


Grafik 1. 1 Komposisi Pegawai Berdasarkan Jabatan



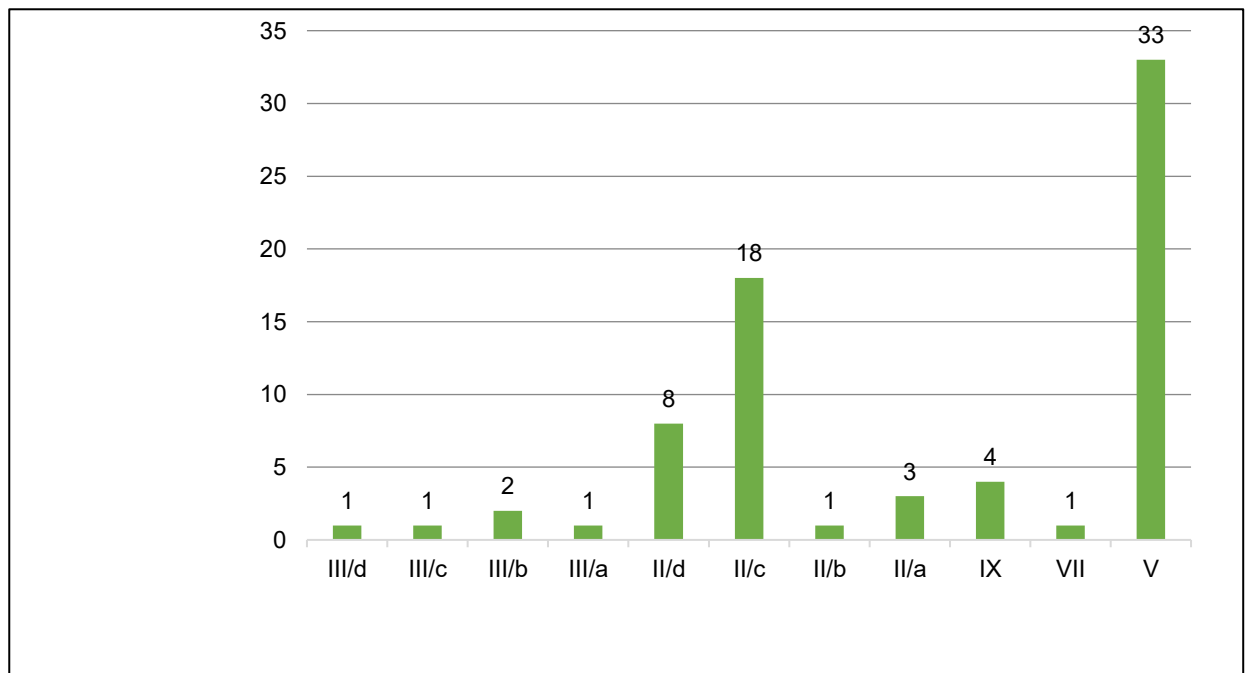


Grafik 1. 2 Komposisi Pegawai Berdasarkan Penempatan pada Unit Kerja



Grafik 1. 3 Komposisi Pegawai Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan





Grafik 1. 4 Komposisi Pegawai Berdasarkan Golongan

B. Aspek Strategis dan Permasalahan Utama (*Strategic Issue*)

1. Potensi (Kekuatan dan Peluang)

1) Sumber Daya Alam

Kabupaten Sabu Raijua sejak dulu sudah mengembangkan potensi daerahnya berupa tambak garam dan rumput laut. Selain itu, penduduk setempat memanfaatkan lahan untuk pertanian padi serta perkebunan lontar.

2) Pariwisata

Objek wisata alam di Kabupaten Sabu Raijua yang sedang dikembangkan saat ini yaitu salah satunya Kelabbamadja dan Spot wisata pantai.

2. Permasalahan

1) SDM

Sektor transportasi merupakan sektor yang dalam implementasinya selalu melibatkan banyak pihak/lintas sektor dan multi disiplin. Dengan demikian upaya untuk memfokuskan perhatian terhadap aspek sumber daya manusia dalam meningkatkan keselamatan transportasi perlu suatu pengelola system.

Sumber daya manusia merupakan aset organisasi yang sangat vital, karena itu peran dan fungsinya tidak bisa digantikan oleh sumber daya lainnya.



Betapa pun modern teknologi yang digunakan, atau seberapa banyak dana yang disiapkan, namun tanpa sumber daya manusia yang professional semuanya menjadi tidak bermakna.

Ada beberapa pegawai UPBU Kelas III Tardamu Sabu yang belum mengikuti diklat kompetensi sehingga menghambat kinerja pegawai dalam melaksanakan pekerjaan sesuai tugas dan fungsi.

2) **Regulasi**

UPBU Kelas III Tardamu Sabu sudah mematuhi seluruh regulasi yang diberlakukan baik dari Kementerian Perhubungan maupun dari Pemerintah Daerah Kabupaten Sabu Raijua.

3) **Anggaran**

Adanya *refocusing* penghematan anggaran melalui *automatic adjustment*, disertai ada *missing plot* terkait alokasi belanja pegawai sehingga menyebabkan presentase realisasi anggaran tidak sesuai dengan yang ditargetkan.

4) **Pelayanan sarana dan prasarana**

Ada beberapa sarana dan prasarana penunjang yang sudah tidak layak pakai, dan sedang dalam proses pengusulan pengadaan anggaran di Tahun 2025 dan telah diproses lelang melalui tahun anggaran 2025.

5) **Keselamatan dan Keamanan Bandara**

UPBU Kelas III Tardamu Sabu berada di Kabupaten Sabu Raijua yang minim konflik, sehingga lebih terjamin keselamatan dan keamanan di Bandar Udara Tardamu Sabu.

C. Sistematika Penyajian

Sistematika penyajian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu Tahun 2025 adalah sebagai berikut:

- **Kata Pengantar**
- **Ringkasan Eksekutif (*Executive Summary*)**
- **Bab I Pendahuluan.**

Pada Bab I disajikan penjelasan umum organisasi, dengan penekanan kepada aspek strategis organisasi serta permasalahan utama (*strategic issues*) yang sedang dihadapi organisasi.



- **Bab II Perencanaan Kinerja**

Pada Bab II diuraikan ringkasan/ikhtisar perjanjian kinerja tahun yang bersangkutan. Perencanaan Kinerja merupakan proses penetapan kegiatan tahunan dan indikator Kinerja berdasarkan program, kebijakan, dan sasaran yang telah ditetapkan. Ini merupakan proses penyusunan rencana Kinerja sebagai penjabaran dari sasaran dan program yang telah ditetapkan dalam Renstra, yang akan dilaksanakan oleh instansi pemerintah melalui berbagai kegiatan tahunan.

- **Bab III Akuntabilitas Kinerja**

Pada Bab III menjelaskan beberapa hal sebagai berikut:

a. Capaian kinerja untuk setiap pernyataan kinerja sasaran strategis sesuai dengan hasil pengukuran kinerja Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu Tahun 2025 dan dilakukan analisis capaian kinerja dengan cara sebagai berikut:

- 1) Membandingkan antara target dan realisasi kinerja Tahun 2025 dan analisis penyebab keberhasilan/kegagalan serta solusi yang telah dilakukan;
- 2) Membandingkan antara realisasi kinerja Tahun 2025 dengan tahun-tahun sebelumnya;
- 3) Membandingkan antara realisasi kinerja Tahun 2025 dengan target Draft Renstra periode Tahun 2025-2029;
- 4) Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya

b. Realisasi Anggaran

Dalam sub bab ini diuraikan realisasi anggaran yang telah digunakan untuk mewujudkan kinerja sesuai dengan Dokumen Perjanjian Kinerja.

- **Bab IV Penutup**

Pada Bab ini diuraikan kesimpulan atas capaian kinerja Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu Tahun 2025 serta langkah di masa mendatang yang akan dilakukan untuk meningkatkan kinerja.

- **Lampiran**

Lampiran ini berupa sebagai berikut:

- a. Matriks Draft Dokumen Rencana Strategis Tahun 2025-2029;
- b. Matriks Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2025;



- c. Matriks Perjanjian Kinerja Tahun 2025 Revisi;
- d. Matriks Pengukuran Kinerja Tahun 2025;
- e. Dokumentasi kegiatan yang mendukung pencapaian kinerja Tahun 2025;
- f. Lampiran lain yang dianggap perlu.



BAB II

PERENCANAAN KINERJA

A. Draft Dokumen Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu Tahun 2025-2029

Draft Dokumen Rencana Strategis (RENSTRA) Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu Tahun 2025-2029 disusun atas dasar Rencana Strategis (RENSTRA) Ditjen Perhubungan Udara Tahun 2025-2029. Draft Dokumen Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu Tahun 2025–2029 memuat visi, misi, tujuan, sasaran dan indikator yang ditetapkan berbasis kinerja serta berorientasi *outcome*.

1. Visi dan Misi

Visi Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu adalah:

“Terwujudnya penyelenggaraan jasa kebandarudaraan sesuai dengan standar keselamatan, keamanan dan pelayanan Bandar Udara dalam mewujudkan visi dan misi Direktorat Jenderal Perhubungan Udara yaitu Konektivitas Transportasi Udara yang Handal, Berdaya Saing, dan Memberikan Nilai Tambah guna mendukung Visi dan Misi Presiden dan Wakil Presiden.”

Untuk mewujudkan visi tersebut, dirumuskan misi Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu yaitu:

- a. Mewujudkan keselamatan dan keamanan penerbangan di bandar udara;
- b. Meningkatkan sarana dan prasarana bandar udara yang andal dan optimal;
- c. Mewujudkan pelayanan jasa kebandarudaraan yang berkualitas dengan didukung oleh SDM yang profesional;
- d. Meningkatkan kinerja administrasi dan keuangan yang terukur dan akuntabel.

2. Tujuan

Sebagai penjabaran atas Visi dan Misi Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu, maka tujuan yang hendak dicapai adalah:

1. Meningkatkan keselamatan dan keamanan penerbangan;
2. Meningkatkan kualitas pelayanan jasa kebandarudaraan sesuai standar pelayanan jasa kebandarudaraan;
3. Meningkatkan produktivitas bandar udara melalui peningkatan kualitas SDM;
4. Menciptakan pengelolaan administrasi dan keuangan bandar udara yang efektif dan efisien.



3. Sasaran dan Indikator Kinerja

Dalam rangka mencapai tujuan organisasi, diperlukan sasaran dan indikator yang dapat mengukur pencapaian keberhasilan.

Tabel 2. 1 Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan pada Draft Dokumen Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu Tahun 2025-2029

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Keterangan
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	Indikator Kinerja Utama
		2	Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	Indikator Kinerja Penunjang
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	



Sasaran dalam Draft Dokumen Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu dicapai melalui pelaksanaan program dan kegiatan sebagai berikut :

Program	Kegiatan
Program Infrastruktur Konektivitas	Penunjang Teknis Transportasi Udara
Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara
	Pengelolaan Organisasi Dan SDM Transportasi Udara

B. Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Kantor Kelas III Tardamu Sabu

Dalam rangka mengoperasionalkan rencana strategis, setiap tahunnya Perencanaan Strategis dituangkan dalam suatu Rencana Kinerja Tahunan (*Annual Performance Plan*). Rencana kinerja tahunan sebagai penjabaran lebih lanjut dari perencanaan strategis berisikan informasi mengenai sasaran, indikator kinerja dan target yang akan dicapai pada periode bersangkutan sesuai dengan target yang ditetapkan dalam rencana strategis.

Target Indikator Kinerja Kegiatan pada Rencana Kinerja Tahunan Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu Tahun 2025 sama dengan Target yang ada pada Draft Dokumen Rencana Strategis untuk periode Tahun 2025 yaitu target yang diusulkan pada pembahasan pagu indikatif (satuan 1) Tahun 2025, secara garis besar sebagai berikut:



Tabel 2. 2 Rencana Kinerja Tahunan Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	9000
		2	Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	200
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	1100
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	91
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	32.976.266.514
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

C. Perjanjian Kinerja

Pada konteks implementasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP), Perjanjian Kinerja merupakan dokumen kontrak antara Kepala Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu dengan Direktur Jenderal Perhubungan Udara selaku atasan langsung. Dokumen ini memperjelas target-target kinerja yang akan dicapai dalam kurun waktu satu tahun yang disesuaikan dengan sumber daya dan anggaran yang telah ditetapkan (pagu definitif/DIPA). Pada tahun 2025, Perjanjian Kinerja Kantor



UPBU Kelas III Tardamu Sabu ada revisi yang diakibatkan karena adanya perubahan target IKK yaitu jumlah penumpang yang dilayani, jumlah kargo, jumlah pergerakan pesawat, indeks kepuasan masyarakat, nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi, dan revisi anggaran selama tahun 2025. Adapun Perjanjian Kinerja Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu pada Tahun 2025 sebagai berikut:

Tabel 2. 3 Perjanjian Kinerja Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	Target	
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	9000
		2	Jumlah Kargo yang dilayani	Angka	200
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	1100
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	91
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	32.976.266.514
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

Pencapaian target sasaran dan indikator kinerja kegiatan diatas melalui pelaksanaan program dan kegiatan dengan rincian alokasi anggaran sesuai dengan DIPA Tahun 2025 sebagai berikut:



Tabel 2. 4 Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Awal Tahun 2025

Program	Kegiatan	Anggaran
Program Infrastruktur Konektivitas	Penunjang Teknis Transportasi Udara	Rp. 929.191.000,-
Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara	Rp. 8.952.512.000,-
	Pengelolaan Organisasi Dan SDM Transportasi Udara	Rp. 161.850.000,-

Dikarenakan ada beberapa realisasi yang tidak mencapai target maka dilakukan revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2025.

Tabel 2. 5 Revisi Perjanjian Kinerja Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	Target	
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	9000
		2	Jumlah Kargo yang dilayani	Angka	75
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	1100
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	91
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	27.662.597.761
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100



Tabel 2. 6 Alokasi Anggaran Tahun 2025 berdasarkan DIPA Efektif Tahun 2025

Program	Kegiatan	Anggaran
Program Infrastruktur Konektivitas	Penunjang Teknis Transportasi Udara	Rp. 550.250.000,-
Program Dukungan Manajemen	Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara	Rp. 8.374.566.000,-
	Pengelolaan Organisasi Dan SDM Transportasi Udara	Rp. 30.000.000,-



BAB III AKUNTABILITAS KINERJA

A. Capaian Kinerja

Pengukuran kinerja dapat dilakukan menggunakan 2 (dua) cara penghitungan seperti berikut:

1. Semakin tinggi/besar nilai capaian menunjukkan kinerja semakin baik, persentase capaian kinerja dihitung dengan rumus:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

2. Semakin tinggi/besar nilai capaian menunjukkan kinerja semakin buruk, persentase capaian kinerja dihitung dengan rumus:

$$\frac{(2 \times \text{Target}) - \text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$



Tabel 3. 1 Perbandingan Target Dengan Realisasi Kinerja Tahun 2025

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	Target	Realisasi					% Capaian Kinerja	
					TW 1	TW 2	TW 3	TW 4	Total		
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	9000	2268	2625	2781	2951	10625	118
		2	Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	75	0	0	35	1	36	48
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	1100	298	312	316	324	1250	114
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	91	98.5	96.14	97.75	100	100	109.89
Rata-rata Capaian Sasaran										97.40	
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	100	100	100	100	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100	100	100	100	100
Rata-rata Capaian Sasaran										100	
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	4	4	4	6	6	100
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	0	3	3	3	3	100
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	20.65	45.77	69.66	99.39	99.39	99.39
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	27,662,597,761	31,940,103,988	31,423,923,352	27,674,856,052	27,662,597,761	27,662,597,761	100
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	40.35	73.65	112.25	148.63	148.63	148.63
Rata-rata Capaian Sasaran										109.60	
CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU KELAS III TARDAMU SABU										102.33	

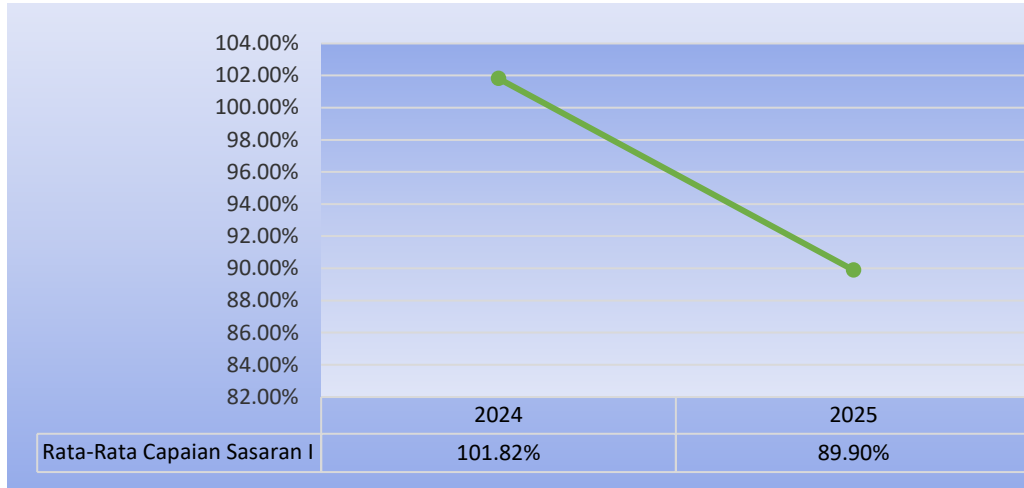


Tabel 3. 2 Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2024 sampai dengan Tahun 2025

No	SasaranKegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	2024			2025			
				Target PK	Realisasi	%	Target PK	Realisasi	%	
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	11235	11235	100	9000	10625	118.06
		2	Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	200	200	100	75	36	48
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	1444	1444	100	1100	1250	113.64
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	90	96.54	107.27	91	100	109.89
Rata-rata Capaian Sasaran				101.82			97.40			
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	100	100	100	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100	100	100	100
Rata-rata Capaian Sasaran				100			100			
3	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100	6	6	100
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100	3	3	100
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	96.87	96.87	100	99.39	99.39
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	35,886,266,514	35,886,266,514	100	27,662,597,761	27,662,597,761	100
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	408.28	408.28	100	148.63	148.63
Rata-rata Capaian Sasaran				201.29			109.60			
CAPAIAN RATA-RATA KINERJA KANTOR UPBU KELAS III TARDMAU SABU				134.37			103.50			



A. Sasaran “Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara”



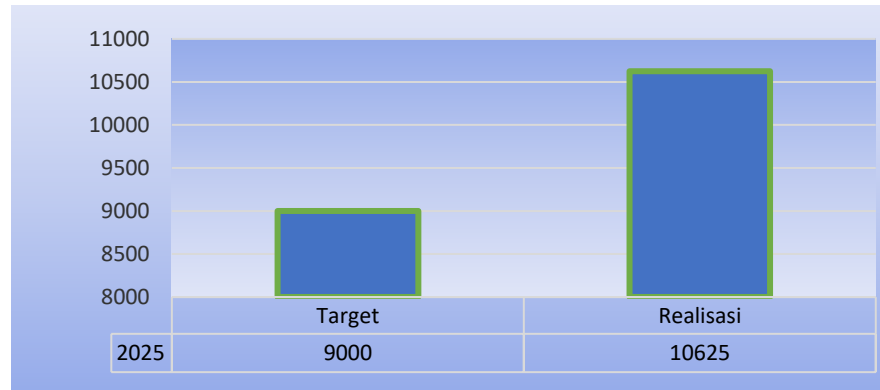
Grafik 3. 1 Rata-rata Capaian Sasaran I Tahun 2024 - 2025

Capaian Sasaran “**Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara**” dalam kurun waktu 2 tahun (Periode Tahun 2024 - 2025) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 95,86%.

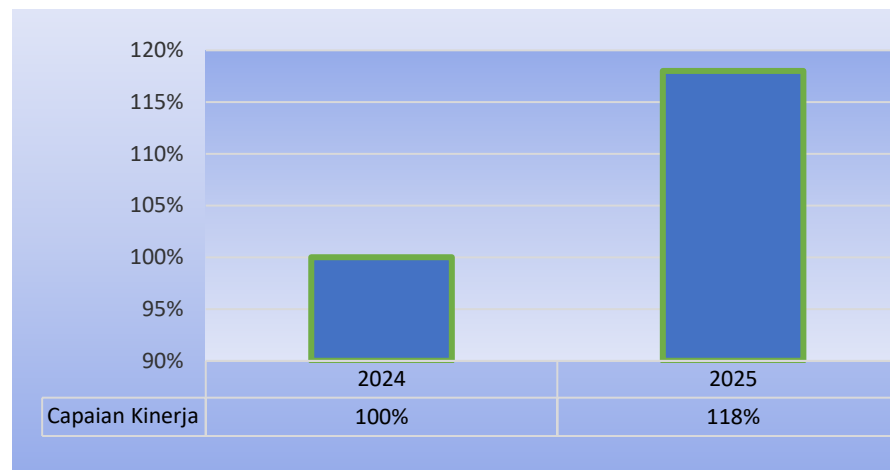
Pencapaian sasaran “**Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara**” didukung oleh program infrastruktur konektivitas melalui Kegiatan Penunjang Teknis Transportasi Udara.

Berikut adalah penjelasan detail terkait indikator pembentuknya:

a. Jumlah Penumpang yang dilayani



Grafik 3. 2 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani”



Grafik 3. 3 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Penumpang yang dilayani” Tahun 2024 - 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Jumlah penumpang angkutan udara perintis yang dilayani pada tahun berjalan.

Pada tahun 2024 capaian indikator jumlah penumpang yang dilayani sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 11.235 terhadap target. Pada tahun 2025 capaian indikator jumlah penumpang yang dilayani sebesar 118% dengan nilai realisasi sebesar 10.625 terhadap target sebesar 9000.



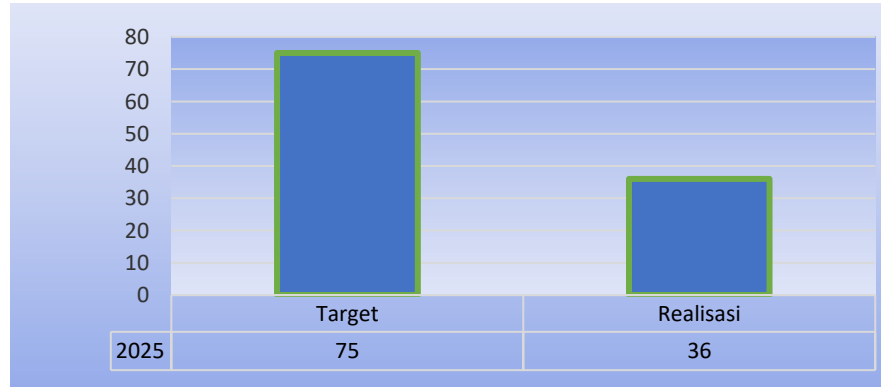
Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target akhir tahun 2025 melakukan kegiatan persuasif kepada masyarakat sekitar agar masyarakat tertarik menggunakan moda transportasi udara.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah Penumpang yang dilayani, diantaranya sebagai berikut:

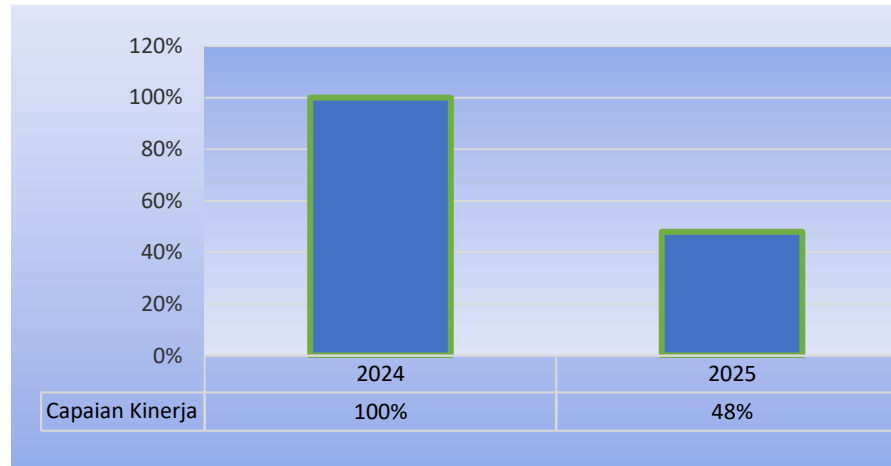
- Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas angkutan penumpang
- Monitoring arus lalu lintas angkutan penumpang
- Rekapitulasi Jumlah penumpang



b. Jumlah Kargo Yang Dilayani



Grafik 3. 4 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Kargo yang dilayani”



Grafik 3. 5 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Kargo yang dilayani” Tahun 2024 - 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Jumlah penumpang angkutan udara perintis yang dilayani pada tahun berjalan.

Tahun 2024, capaian indikator kinerja Jumlah Kargo yang dilayani sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 200 terhadap target sebesar

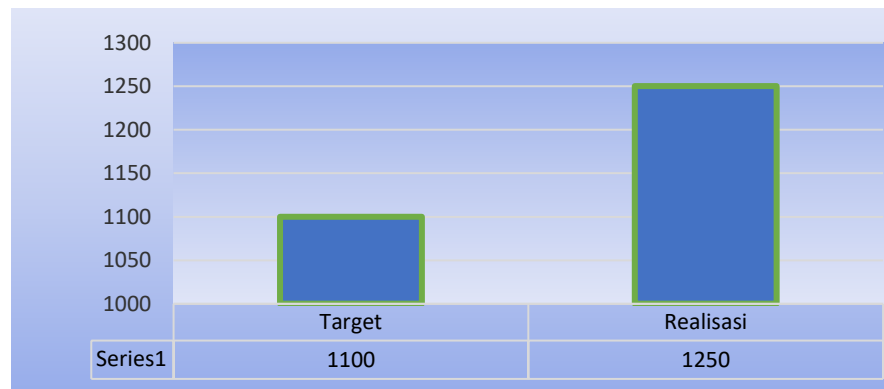
200. Tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah Kargo yang dilayani sebesar 48% dengan nilai realisasi sebesar 36 terhadap target sebesar 75.

Kegagalan Pencapaian target dipengaruhi oleh minat masyarakat terhadap pengiriman kargo melalui transportasi lain. Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target akhir tahun 2025 melakukan kegiatan persuasif kepada masyarakat sekitar agar masyarakat tertarik menggunakan moda transportasi udara.

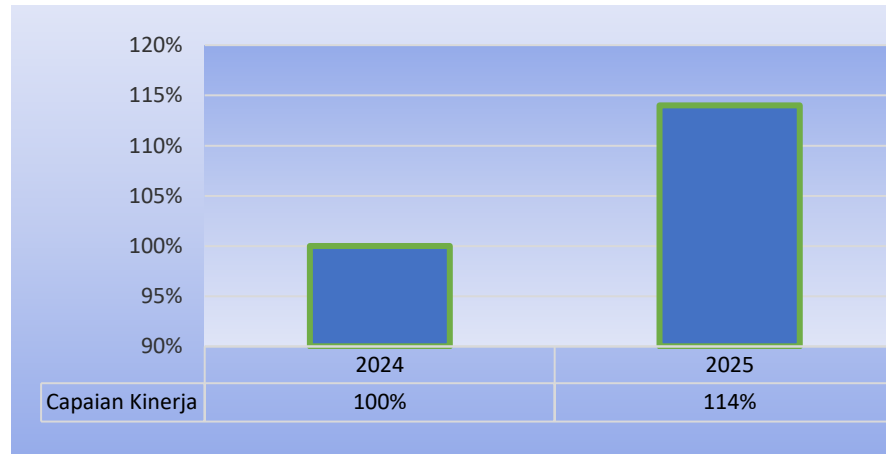
Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah Penumpang yang dilayani, diantaranya sebagai berikut:

- Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas angkutan kargo
- Monitoring arus lalu lintas angkutan kargo
- Rekapitulasi Jumlah kargo

c. Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani



Grafik 3. 6 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani”



Grafik 3. 7 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani” Tahun 2024 – 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Jumlah pergerakan pesawat angkutan udara niaga berjadwal dan tidak berjadwal.

Tahun 2024, capaian indikator kinerja Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 1.444 terhadap target sebesar 1.444. Tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani sebesar 114% dengan nilai realisasi sebesar 1.250 terhadap target sebesar 1.100.

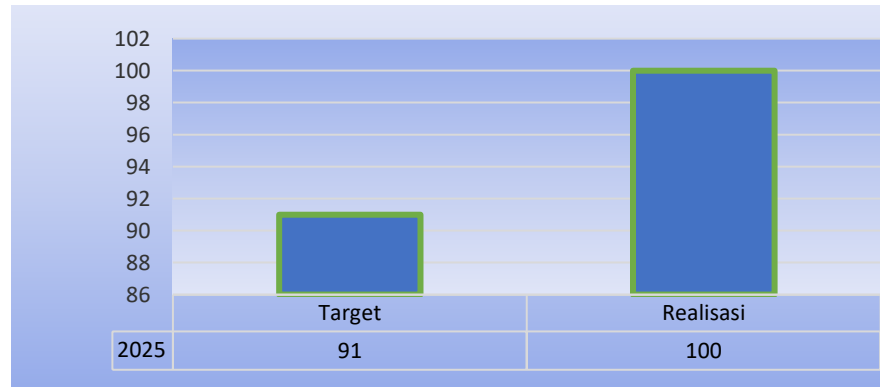
Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target akhir tahun 2025 melakukan kegiatan persuasif kepada masyarakat sekitar agar masyarakat tertarik menggunakan moda transportasi udara.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah Pergerakan Pesawat Yang Dilayani, diantaranya sebagai berikut:

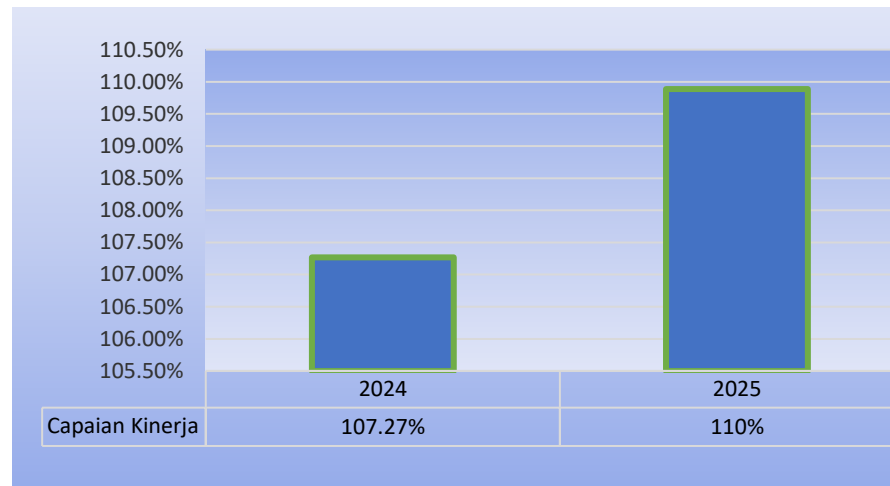
- Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas penerbangan
- Monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat
- Rekapitulasi Jumlah pergerakan pesawat



d. **Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara**



Grafik 3. 8 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara”



Grafik 3. 9 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Tahun 2024, capaian indikator kinerja Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara sebesar 107,27% dengan nilai realisasi sebesar 96,54 terhadap target sebesar 90. Tahun 2025, capaian indikator kinerja Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara sebesar 110% dengan nilai realisasi sebesar 100 terhadap target sebesar 91.

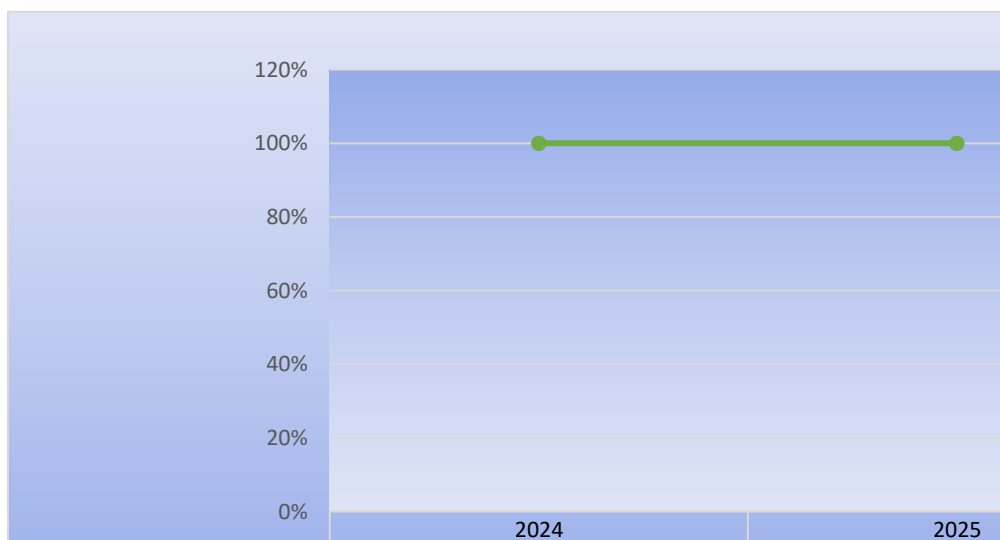


Pencapaian target dipengaruhi oleh pengisian survey Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) oleh penumpang melalui Aplikasi. Hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target akhir tahun 2025 yaitu mensosialisasikan kepada penumpang dan masyarakat sekitar agar mengisi survey Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) oleh penumpang melalui Aplikasi.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara, diantaranya sebagai berikut:

- Koordinasi pemenuhan layanan bandar udara
- Monitoring pemenuhan fasilitas bandar udara
- Melakukan survey terhadap pengguna jasa layanan bandar udara

B. Sasaran “Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara”



Grafik 3. 10 Rata-rata Capaian Sasaran II Tahun 2024 - 2025

Capaian Sasaran “**Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara**” dalam kurun waktu 2 tahun (Periode Tahun 2024 - 2025) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 100%.

Pencapaian sasaran “**Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara**” didukung oleh program infrastruktur konektivitas melalui:

- Adanya penambahan SDM di bidang AVSEC
- Pemeliharaan fasilitas keamanan penerbangan.

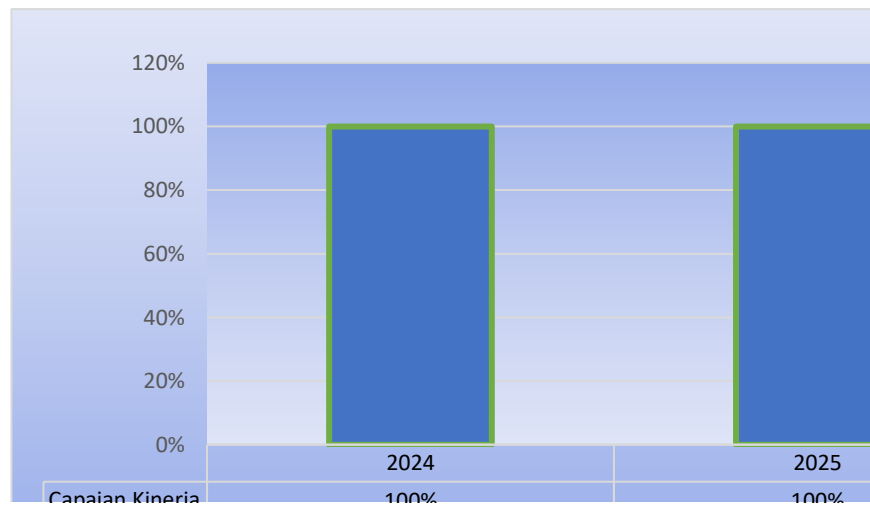


Berikut adalah penjelasan rinci terkait realisasi dan capaian kinerja pada 2 (dua) indikator kinerja kegiatan pendukung sasaran:

a. Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara



Grafik 3. 11 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara”



Grafik 3. 12 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Tahun 2024, capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 100



terhadap target sebesar 100. Tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 100 terhadap target sebesar 100. Berdasarkan matriks di atas, capaian tahun 2025 berhasil mempertahankan mulai capaian tahun 2024. Hal ini menunjukkan bahwa indikator kinerja kegiatan Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara stabil dari tahun 2021.

Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Telah terpenuhi jumlah SDM;
2. Telah terpenuhi fasilitas keselamatan;

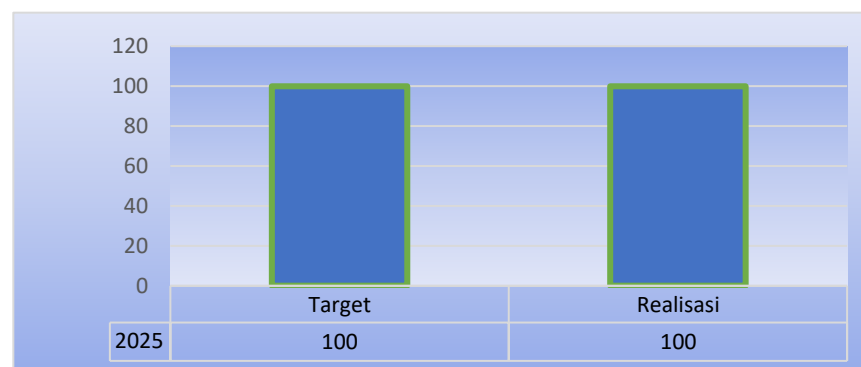
Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target akhir tahun 2025 sebagai berikut :

1. Mengusulkan diklat teknis untuk personel PKP-PK.
2. Kegiatan perawatan fasilitas keselamatan.

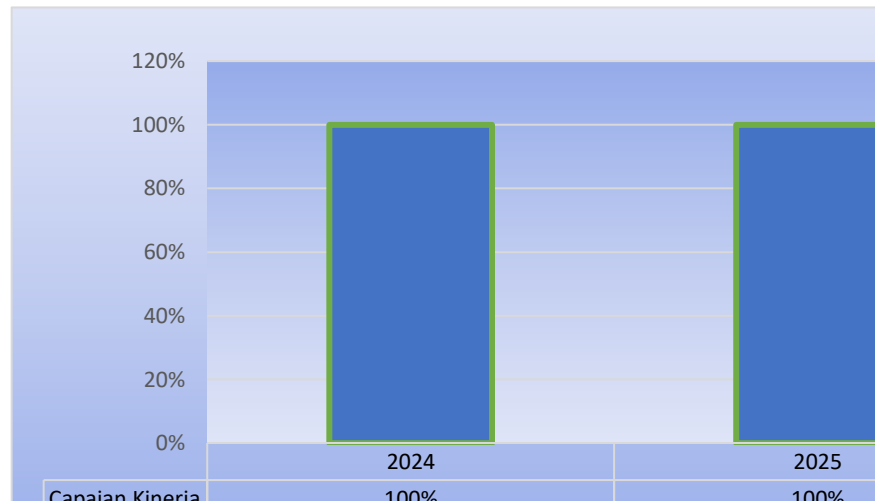
Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara, diantaranya sebagai berikut:

- Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas.
- Melakukan monitoring pemenuhan standard teknis dancoperasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara.
- Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan bandar udara.

b. Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara



Grafik 3. 13 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara”



Grafik 3. 14 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Tahun 2024, capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 100 terhadap target sebesar 100. Tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 100 terhadap target sebesar 100. Berdasarkan matriks di atas, capaian tahun 2025 berhasil mempertahankan mulai capaian tahun 2024. Hal ini menunjukkan bahwa indikator kinerja kegiatan Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara stabil dari tahun 2021.

Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

1. Telah terpenuhi jumlah SDM;
2. Telah terpenuhi fasilitas keamanan;

Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target akhir tahun 2025 sebagai berikut:

1. Mengusulkan diklat teknis untuk personel AVSEC.
2. Kegiatan perawatan fasilitas keamanan.

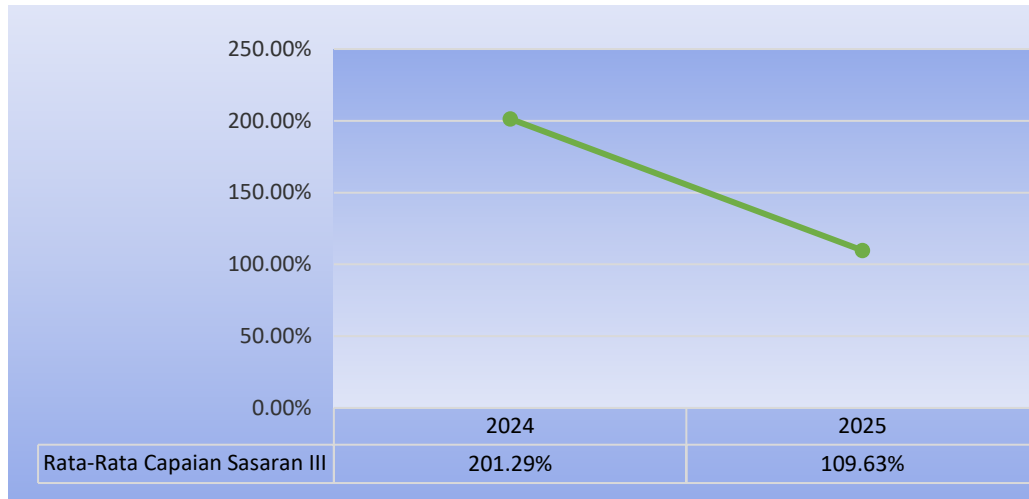


Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara, diantaranya sebagai berikut:

- Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas
- Melakukan monitoring pemenuhan standard teknis dan operasi fasilitas di bidang keamanan bandar udara
- Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keamanan bandar udara



C. Sasaran “Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik”



Grafik 3. 15 Rata-rata Capaian Sasaran III Tahun 2024 – 2025

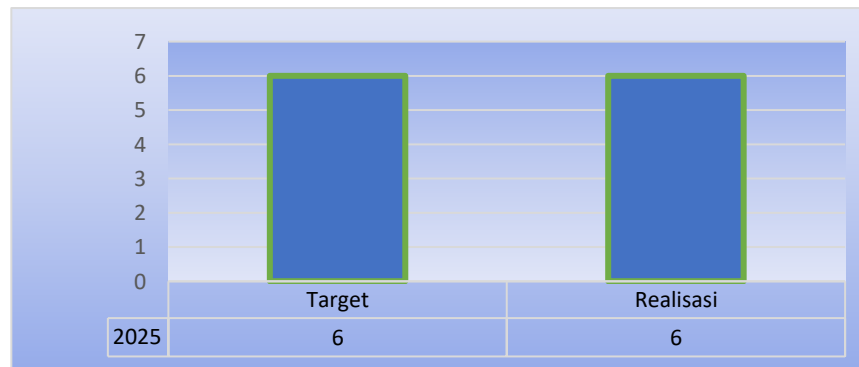
Capaian Sasaran “**Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik**” dalam kurun waktu 2 tahun (Periode Tahun 2024 - 2025) mencapai rata-rata persentase keberhasilan sebesar 155,46%.

Pencapaian sasaran “**Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik**” didukung oleh program dukungan manajemen melalui:

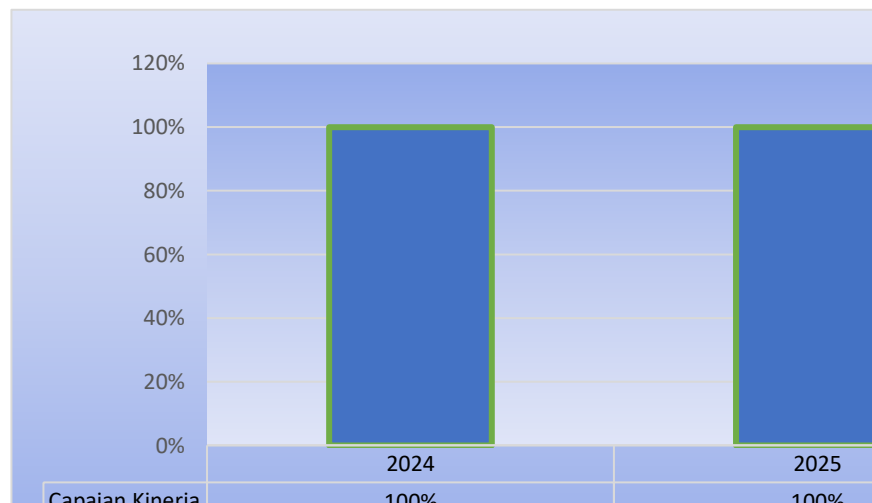
1. Kegiatan Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara.
2. Pengelolaan Organisasi dan SDM Transportasi Udara.

Berikut adalah penjelasan rinci terkait realisasi dan capaian kinerja pada 5 (lima) indikator kinerja kegiatan pendukung sasaran:

a. Jumlah Dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)



Grafik 3. 16 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)”



Grafik 3. 17 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)” Tahun 2024 – 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Jumlah dokumen SAKIP pada tahun berjalan :

- a. Draft Dokumen Rencana Strategis (Renstra)
- b. Rencana Kinerja Tahunan
- c. Perjanjian Kinerja



- d. Rencana Aksi
- e. Laporan Kinerja Triwulan I, II, III, IV
- f. Laporan Akuntabilitas Kinerja Pemerintah (LAKIP)

Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 6 terhadap target sebesar 6. Berdasarkan matriks di atas, capaian tahun 2025 berhasil mempertahankan capaian tahun 2024. Hal ini menunjukkan bahwa indikator kinerja kegiatan Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) stabil dari tahun 2024.

Pencapaian target dipengaruhi oleh beberapa faktor, sebagai berikut:

Telah disusun dokumen SAKIP pada tahun 2025:

- a. Draft Dokumen Rencana Strategis (Renstra)
- b. Rencana Kinerja Tahunan
- c. Perjanjian Kinerja
- d. Rencana Aksi
- e. Laporan Kinerja Triwulan I, II, III, IV
- f. Laporan Akuntabilitas Kinerja Pemerintah (LAKIP)

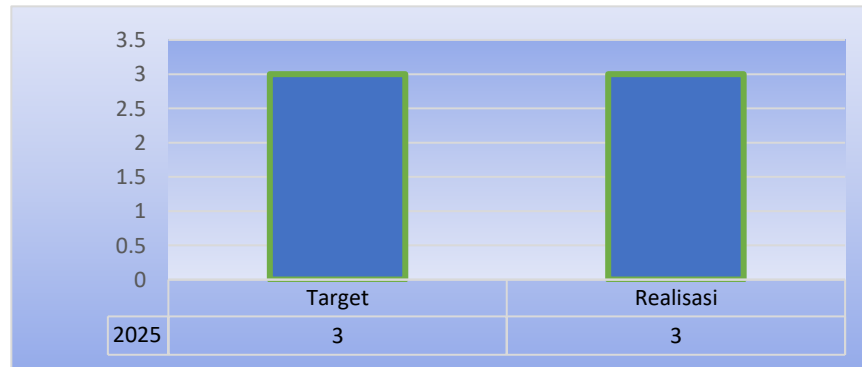
Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target akhir tahun 2025 sebagai berikut :

1. Berkoordinasi dalam penyusunan perencanaan, pengukuran dan pelaporan kinerja dengan Biro Perencanaan.
2. Melakukan monitoring dalam pencapaian target kinerja.
3. Melakukan pelaporan kinerja pencapaian kinerja sesuai dengan aturan yang berlaku.

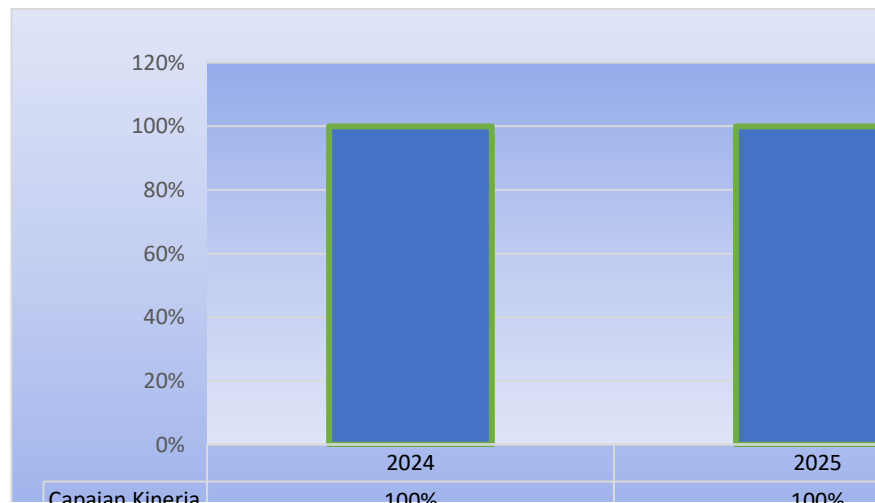
Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP), yaitu kegiatan Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara.



b. Jumlah Dokumen SPIP



Grafik 3. 18 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP”



Grafik 3. 19 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Jumlah Dokumen SPIP” Tahun 2024 – 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Jumlah dokumen SPIP yang disusun pada tahun berjalan.

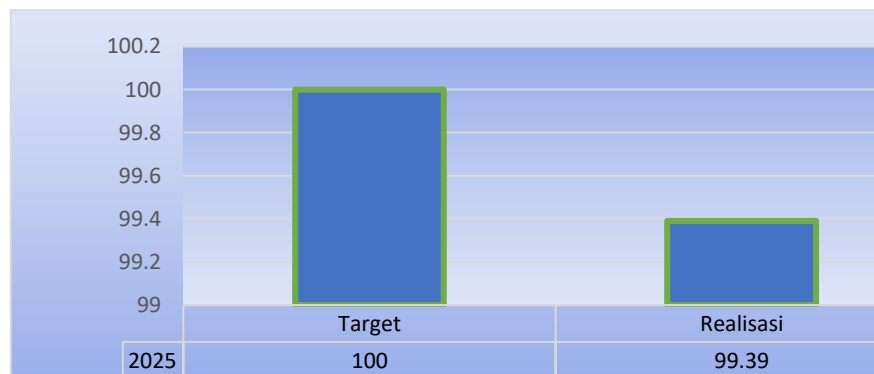
Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Jumlah Dokumen SPIP sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar 3 terhadap target sebesar 3. Berdasarkan matriks di atas, capaian tahun 2025 berhasil mempertahankan capaian tahun 2024. Hal ini menunjukkan bahwa indikator kinerja kegiatan Jumlah dokumen SPIP stabil dari tahun 2024.



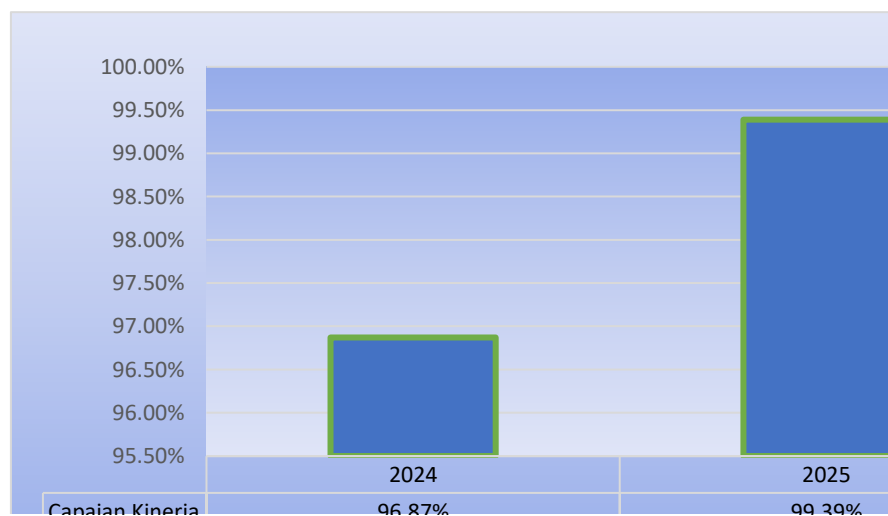
Pencapaian target dipengaruhi oleh faktor Dokumen SPIP disusun mulai pada triwulan II. Hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target akhir tahun 2025 sebagai berikut berkoordinasi dalam penyusunan dokumen SPIP dengan Biro Perencanaan.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Jumlah Dokumen SPIP yaitu kegiatan Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara.

c. Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara



Grafik 3. 20 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara”



Grafik 3. 21 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara” Tahun 2024 – 2025



Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Pada tahun 2024, capaian indikator kinerja Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara sebesar 96,87% dengan nilai realisasi sebesar 96,87% terhadap target sebesar 100%. Pada tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara sebesar Rp. 8.901.047.497 dengan nilai realisasi sebesar 99,39% terhadap target sebesar 100%.

Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target akhir tahun 2025 sebagai berikut :

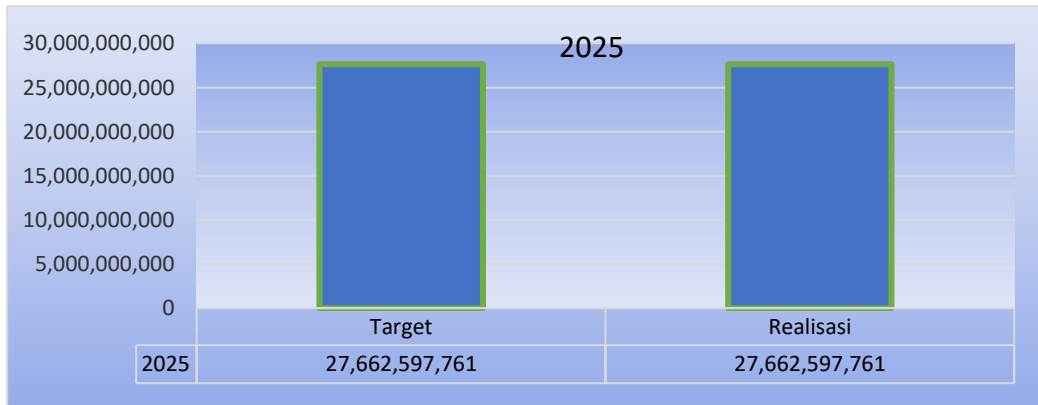
1. Melakukan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara.
2. Membuat Rencana Pengeluaran Dana (RPD) tahun berjalan.
3. Mengoptimalkan perencanaan dalam pengusulahan anggaran ditahun berikutnya.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara, diantaranya sebagai berikut:

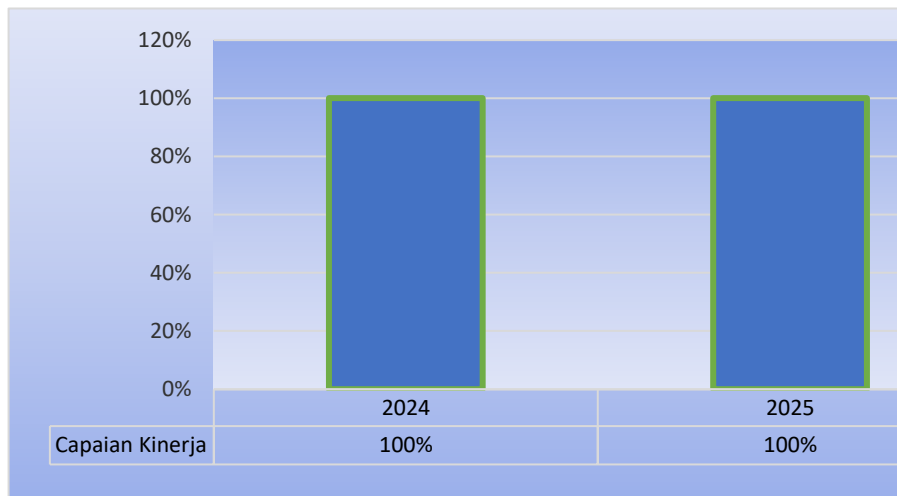
- Koordinasi dalam penyusunan target penyerapan anggaran.
- Melakukan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara.
- Melakukan pelaporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku.



d. Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi



Grafik 3. 22 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi”



Grafik 3. 23 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi” Tahun 2024 – 2025

Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Tahun 2024, capaian indikator kinerja Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar Rp. 35.886.266.514,- terhadap target sebesar Rp. 35.886.266.514,-. Tahun 2025, capaian indikator kinerja Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi



sebesar 100% dengan nilai realisasi sebesar Rp. 27.662.597.761,- terhadap target sebesar Rp. 27.662.597.761,-.

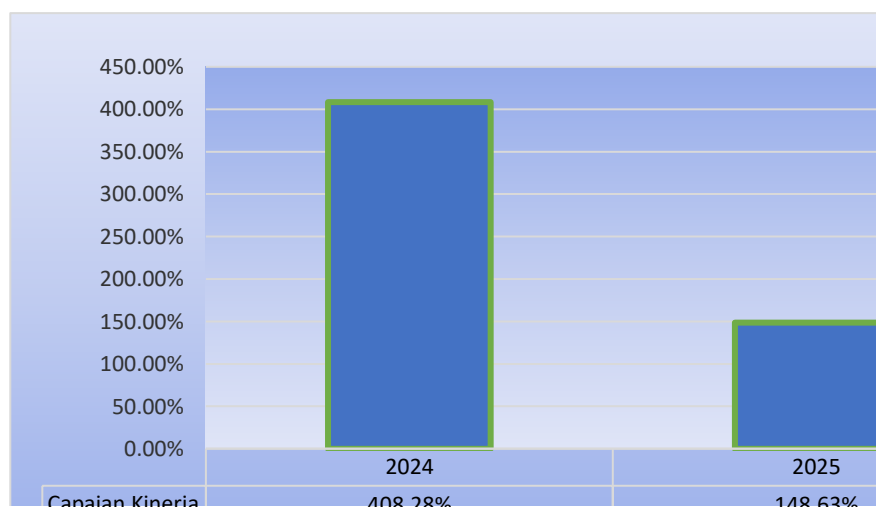
Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target akhir tahun 2025 yaitu melakukan usulan kegiatan belanja modal pada tahun anggaran mendatang.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi yaitu kegiatan Penunjang Teknis Transportasi Udara.

e. Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)



Grafik 3. 24 Target dan Realisasi Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)”



Grafik 3. 25 Capaian Kinerja Indikator Kinerja kegiatan “Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)” Tahun 2024 – 2025



Capaian kinerja pada Indikator ini dihitung melalui rumus sebagai berikut:

$$\frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100\%$$

Tahun 2024, capaian indikator kinerja Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) sebesar 408,28% dengan nilai realisasi sebesar 408,28% terhadap target sebesar 100%. Tahun 2025, capaian indikator kinerja Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) sebesar 148,63% dengan nilai realisasi sebesar 148,63% terhadap target sebesar 100%.

Kegagalan Pencapaian target dipengaruhi oleh wajib bayar belum menyetorkan pembayaran kepada PNBP.

Hal-hal yang dilakukan sebagai strategi tindak lanjut guna pencapaian target akhir tahun 2025 sebagai berikut :

1. Melakukan usulan kegiatan belanja modal pada tahun anggaran mendatang agar mempengaruhi penerimaan PNBP melalui pas bandara.
2. Kegiatan persuasif kepada masyarakat sekitar adanya penerbangan perintis, agar penumpang bertambah sehingga mempengaruhi penerimaan PNBP.

Pengalokasian anggaran telah dimanfaatkan dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan yang mendukung pencapaian target indikator kinerja Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP), yaitu Kegiatan Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara.

Perbandingan Realisasi Kinerja Dengan Realisasi Kinerja dilevel Nasional

No	Sasaran Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)	Satuan	UPBU D.C. Saudale Rote Realisasi 2025	UPBU Tardamu Sabu Realisasi 2025
1	Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara	1 Jumlah Penumpang yang Dilayani	Orang	11.521	10.625

Tabel 3. 3 Realisasi Perbandingan Kinerja (Benchmark Kinerja)



Berdasarkan hasil perbandingan tersebut, secara umum indikator kinerja Bandara D.C. Saudale Rote menunjukkan capaian yang lebih dominan dibandingkan dengan Bandara Tardamu Sabu. Pada indikator Jumlah Penumpang yang Dilayani, Bandara D.C. Saudale Rote mencatatkan volume penumpang yang lebih tinggi, seiring dengan meningkatnya mobilitas masyarakat dan frekuensi penerbangan.

Dominannya capaian kinerja Bandara D.C. Saudale Rote pada indikator tersebut menunjukkan efektivitas pengelolaan operasional bandar udara serta dukungan aktivitas ekonomi wilayah. Hasil benchmark ini menjadi bahan evaluasi dan pembelajaran bagi Bandara Tardamu Sabu dalam meningkatkan kinerja pelayanan melalui penguatan fasilitas, optimalisasi serta pengembangan kerja sama dengan pemangku kepentingan terkait.

A. Analisis Efisiensi Sumber Daya

1. Pagu Tahun 2025

Pada awal tahun 2025, Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu mendapatkan alokasi anggaran (pagu anggaran) sebesar Rp. 10.043.553.000,- namun selama periode tahun 2025 berjalan terdapat 11 (sebelas) kali perubahan/revisi menyebabkan perubahan dan pagu efektif tahun 2025 Rp. 8.954.816.000,-, dengan rincian sebagai berikut:

Uraian	Pagu Awal	Pagu Akhir
Data Awal	Rp 10.043.553.000	Rp 10.043.553.000
Revisi I	Rp 10.043.553.000	Rp 10.043.553.000
Revisi II	Rp 10.043.553.000	Rp 10.043.553.000
Revisi III	Rp 10.043.553.000	Rp 10.043.553.000
Revisi IV	Rp 10.043.553.000	Rp 10.043.553.000
Revisi V	Rp 10.043.553.000	Rp 11.604.931.000
Revisi VI	Rp 11.604.931.000	Rp 11.604.931.000
Revisi VII	Rp 11.604.931.000	Rp. 11.686.946.000
Revisi VIII	Rp. 11.686.946.000	Rp. 11.979.946.000



Revisi IX	Rp. 11.979.946.000	Rp. 11.979.946.000
Revisi X	Rp. 11.979.946.000	Rp. 11.979.946.000
Revisi XI	Rp. 11.979.946.000	Rp. 8.954.816.000

Tabel 3. 4 Daftar Perkembangan Pagu UPBU Kelas III Tardamu Sabu Tahun 2025

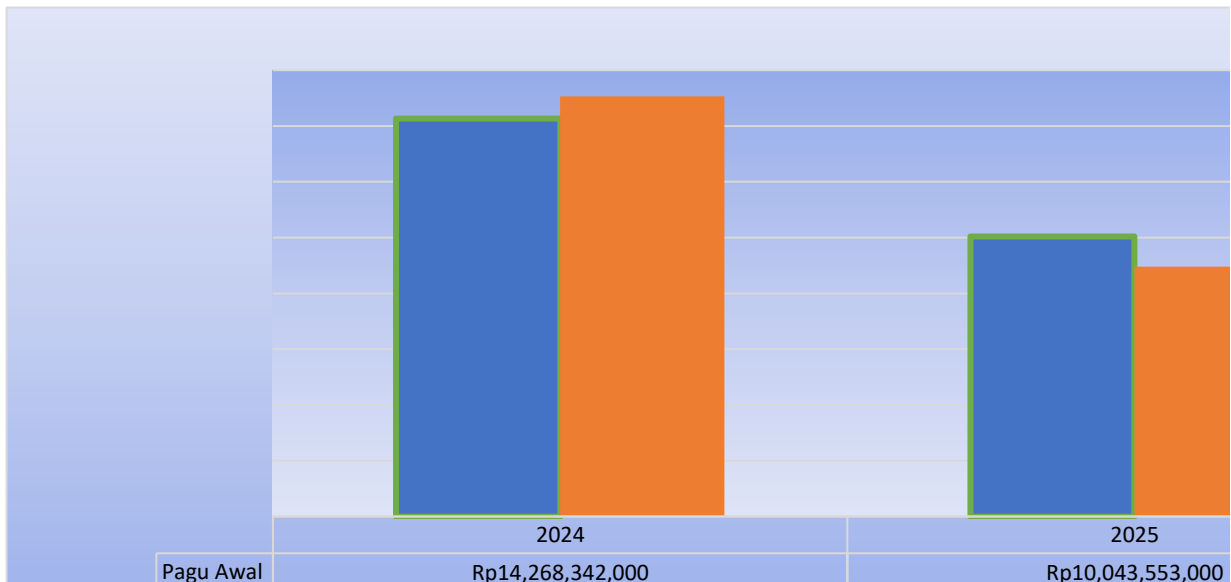
Pagu efektif tersebut dipergunakan untuk melaksanakan kegiatan-kegiatan yang ada dalam DIPA Tahun Anggaran 2025 dengan rincian sebagai berikut:

1. Penunjang Teknis Transportasi Udara sebesar Rp. 550.250.000,- ;
2. Pengelolaan Perencanaan Keuangan BMN Dan Umum Transportasi Udara sebesar Rp. 8.374.566.000,- ;
3. Pengelolaan Organisasi dan SDM Transportasi Udara Rp. 30.000.000,-;

Perkembangan pagu anggaran pada Kantor UPBU Kelas III Tardamu - Sabu Tahun 2025 dalam rangka pelaksanaan program pengelolaan dan penyelenggaraan transportasi udara disajikan pada tabel dan grafik berikut ini:

Tabel 3. 5 Matriks Perkembangan Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu dari Tahun 2024 - 2025

Tahun	Pagu Awal	Pagu Akhir
2024	14.268.342.000	15.060.466.000
2025	10.043.553.000	8.954.816.000



Grafik 3. 26 Perkembangan Pagu Anggaran Kantor Kelas III Tardamu Sabu dari Tahun 2024 – 2025

Berdasarkan penyerapan anggaran Tahun 2025 dapat ditentukan tingkat penyerapan dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$\text{Tingkat Penyerapan} = \frac{\sum_{j=1}^2 RA \text{ bulan ke } - j}{\sum_{j=1}^2 RPD \text{ bulan ke } - j} \times 100\%$$

Dari rumus tersebut dapat diperoleh hasil penghitungan seperti yang ditampilkan pada tabel berikut ini:



Tabel 3. 6 Tingkat Penyerapan Anggaran Tahun 2025 Per Bulan

No	Bulan	RPD	RPD KOMULATIF	REALISASI ANGGARAN	TINGKAT PENYERAPAN (%)
1	Januari	613,526,087	613,526,087	817,823,598	133.30
2	Februari	391,462,644	1,004,988,731	500,613,766	127.88
3	Maret	852,932,381	1,857,921,112	857,215,049	100.50
4	April	631,317,084	2,489,238,196	630,558,966	99.88
5	Mei	620,058,718	3,109,296,914	849,050,995	136.93
6	Juni	947,482,304	4,056,779,218	684,544,965	72.25
7	Juli	681,529,397	4,738,308,615	749,464,275	109.97
8	Agustus	458,303,338	5,196,611,953	987,203,411	215.40
9	September	439,139,338	5,635,751,291	609,397,969	138.77
10	Oktober	375,110,952	6,010,862,243	670,233,386	178.68
11	November	365,717,490	6,376,579,733	727,546,446	198.94
12	Desember	3,666,973,267	10,043,553,000	824,955,052	22.50
	Total	10,043,553,000	10,043,553,000	8,908,607,878	88.70

Dari pengalokasian anggaran dan penyerapan tersebut dapat diukur konsistensi antara perencanaan dan implementasi dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$K = \frac{\sum_{i=1}^n \left(\frac{\sum_{j=1}^i RAbulankej}{\sum_{j=1}^i RPDbulankej} \times 100\% \right)}{n}$$

Dari tabel dan rumus diatas penghitungan pengukuran konsistensi sebagai berikut:

$$K = ((133,3\% + 127,88\% + 100,5\% + 99,88\% + 136,93\% + 72,25\% + 109,97\% + 215,4\% + 138,77\% + 178,68\% + 198,94\% + 22,5\%)) / 12$$

$$K = 127,91\%$$

Jadi, nilai pengukuran konsistensi antara perencanaan dan implementasi selama tahun 2025 sebesar 127,91%.



Tabel 3. 7 Matriks Penghitungan Capaian Kinerja dalam rangka Penghitungan Efisiensi dan Nilai Efisiensi

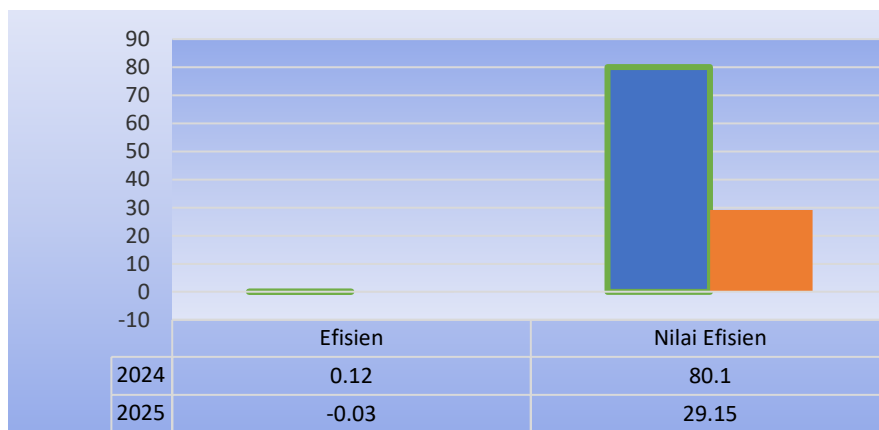
No.	Sasaran Program/Kegiatan	Indikator Kinerja	SATUAN	TARGET	REALISASI	CAPAIAN (%)	PAGU	REALISASI KEU	CAPAIAN KEU (%)	RAK/RVK	PAK/TVK	A/B	(1-A/B) x 100%	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
1	Meningkatnya kinerja pelayanan transportasi udara/ Meningkatkan kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	9,000	10,625	118%	550,250,000	550,141,500	99.98%	51,778.02	61,138.89	0.85	15.31%
		2	Jumlah Kargo yang dilayani	Kg	75	36	48%	550,250,000	550,141,500	99.98%	15,281,708.33	7,336,666.67	2.08	-108.29%
		3	Jumlah pergerakan pesawat yang dilayani	angka	1,100	1,250	114%	550,250,000	550,141,500	99.98%	440,113.20	500,227.27	0.88	12.02%
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	91	100	109.89%	550,250,000	550,141,500	99.98%	5,501,415.00	6,046,703.30	0.91	9.02%
Rata - rata Capaian Sasaran				97.40%										
2	Meningkatnya keselamatan dan keamanan transportasi udara/ Meningkatkan keselamatan dan keamanan bandar udara.	5	Persentase pemenuhan standar keselamatan bandar udara	%	100	100	100%	550,250,000	550,141,500	99.98%	5,501,415.00	5,502,500.00	1.00	0.02%
		6	Persentase pemenuhan standar keamanan bandar udara	%	100	100	100%	550,250,000	550,141,500	99.98%	5,501,415.00	5,502,500.00	1.00	0.02%
Rata - rata Capaian Sasaran				100.00%										
3	Meningkatnya tata kelola pemerintahan yang baik/ Meningkatkan kualitas tata kelola pemerintahan yang baik	7	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100%	8,404,566,000	8,350,905,997	99.36%	1,391,817,666.17	1,400,761,000.00	0.99	0.64%
		8	Jumlah dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100%	8,404,566,000	8,350,905,997	99.36%	2,783,635,332.33	2,801,522,000.00	0.99	0.64%
		9	Tingkat penyerapan anggaran bandar udara	Persentase	100	99.50	99.50%	8,404,566,000	8,350,905,997	99.36%	83,928,703.49	84,045,660.00	1.00	0.14%
		10	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	27,662,597,761	27,662,597,761	100%	8,404,566,000	8,350,905,997	99.36%	0.30	0.30	0.99	0.64%
		11	Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	148.63	148.63%	8,404,566,000	8,350,905,997	99.36%	56,185,870.93	84,045,660.00	0.67	33.15%
Rata - rata Capaian Sasaran				109.63%									-36.70%	



Selain nilai pengukuran konsistensi, perlu diketahui efisiensi dan nilai efisiensi terhadap pemanfaatan sumber daya dengan menggunakan rumus sebagai berikut:

$$E = \frac{\sum_{i=1}^n \left(1 - \frac{RAK_{kei} / RVK_{kei}}{PAK_{kei} / TVK_{kei}} \right) \times 100\%}{n} = -0,03\%$$

$$NE = 50\% + \left(\frac{E}{20} \times 50 \right) = 29,15\%$$

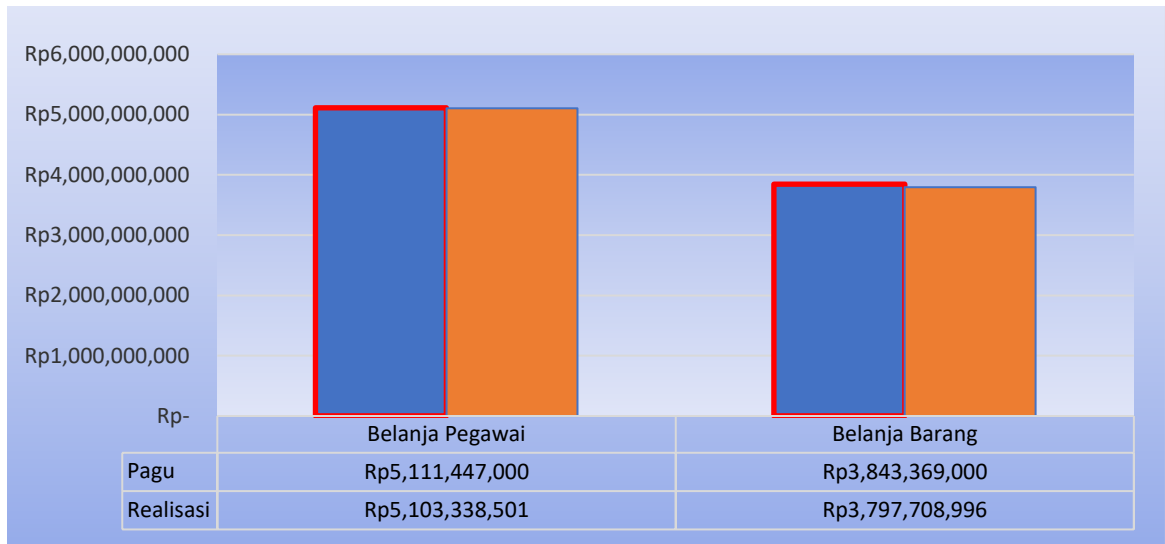


Berdasarkan tabel dan rumus diatas dapat diketahui **Efisiensi (E)** dalam pelaksanaan kegiatan yang didukung oleh alokasi anggaran berdasarkan perencanaan Tahun 2024 sebesar 0,12% dan Nilai Efisiensi (NE) sebesar 80,10% yang menunjukkan kategori efisiensi yang cukup. Tahun 2025 sebesar -0,03% dan Nilai Efisiensi (NE) sebesar 29,15%.



B. Realisasi Daya Serap

Realisasi penyerapan anggaran Tahun 2025 dengan pagu total Rp. 8.954.816.000,- Berdasarkan aplikasi OM SPAN per 31 Desember 2025 sebesar Rp 8.901.047.497,- atau 99,39% Realisasi anggaran per jenis belanja tahun anggaran 2025 adalah sebagai berikut.



Grafik 3. 27 Rincian Pagu dan Realisasi Anggaran Tahun 2025 per Jenis Belanja

Tabel 3. 8 Realisasi Anggaran per Sumber Dana TA 2025

Sumber Dana	Pagu Akhir	Realisasi	%
Belanja Pegawai	Rp 5.111.447.000	Rp 5.103.338.501	99,84
Belanja Barang (RM+PNBP)	Rp 3.942.045.000	Rp 3.797.708.996	96,33



Realisasi anggaran dapat ditampilkan dengan membandingkan dengan realisasi daya serap pada tahun 2024 - 2025 seperti pada grafik berikut ini:



Grafik 3. 28 Perbandingan Realisasi Anggaran Terhadap Target Tahun 2024 - 2025

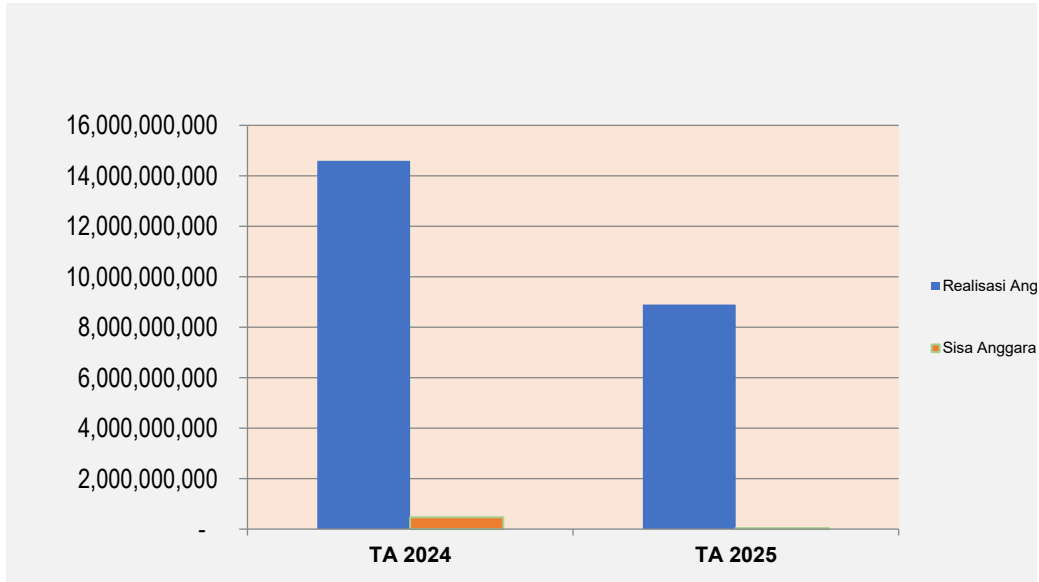
Pada Tahun 2024 terjadi Automatic Adjustment yang menyebabkan 3,13% anggaran tidak terserap dari target 100%. Pada Tahun 2025 terjadi Automatic Adjustment yang menyebabkan 0,61% anggaran tidak terserap dari target 100%.

Adapun langkah langkah strategis yang dilakukan Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu untuk meningkatkan pencapaian target penyerapan pada tahun anggaran selanjutnya adalah sebagai berikut:

1. Monitoring dan evaluasi secara maksimal terhadap kegiatan-kegiatan yang berpotensi mengalami hambatan/keterlambatan maupun yang berpotensi tidak selesai sampai dengan periode Tahun 2025.
2. Meningkatkan realisasi anggaran khususnya belanja barang yang memiliki anggaran bersumber dana PNBPN.
3. Meningkatkan koordinasi dengan pihak-pihak yang terkait dalam rangka pelaksanaan dan percepatan kegiatan Tahun 2025.



C. Dana Yang Tidak Dapat Terealisasi / Terserap



Grafik 3. 29 Realisasi dan Sisa Pagu Anggaran Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu dari Tahun 2024 - 2025

Berdasarkan jenis belanja, anggaran yang tidak terserap tahun 2025 berdasarkan aplikasi OM SPAN per 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

a. Belanja Barang

Belanja barang pada tahun 2025 tidak terserap sebesar Rp. 45.660.004,- atau sebesar 1,19% dari pagu tahun 2025. Jumlah ini lebih rendah dari tahun sebelumnya yaitu 1,57% dari pagu tahun 2024.

b. Belanja Pegawai

Belanja pegawai pada tahun 2025 tidak terserap sebesar Rp. 8.108.499,- atau sebesar 0,16% dari pagu tahun 2025. Jumlah ini lebih rendah dari tahun sebelumnya yaitu 6,76% dari pagu tahun 2024.

Berdasarkan sumber pendanaan, belanja tahun 2025 yang tidak terserap terdiri dari seperti yang ditampilkan pada tabel berikut ini:



**Tabel 3. 9 Sisa Alokasi Tahun Anggaran 2025
Berdasarkan Sumber Pendanaan**

No.	Sumber Pendanaan	Sisa (Rp.)	Keterangan
1.	RM	53.768.503	Belanja pegawai sebesar Rp. 8.108.499 Belanja Barang sebesar Rp. 45.660.004
2.	PNBP	98.676.000	Belanja Barang sebesar Rp. 98.676.000 Belanja Modal sebesar Rp.0
Total		152.444.503	

D. Penghargaan

Bandar udara Tardamu Sabu mendapatkan apresiasi atas penyampaian Laporan Pertanggungjawaban (LPJ) Bendahara Pengeluaran Terbaik Periode 2025 sebagai wujud komitmen dalam mendukung pengelolaan keuangan yang transparan dan akuntabel. Penyusunan dan penyampaian LPJ tersebut telah dilaksanakan secara tertib, tepat waktu, serta sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Melalui penyampaian LPJ ini, Bendahara Pengeluaran menunjukkan profesionalisme, ketelitian, dan tanggung jawab dalam setiap proses administrasi keuangan. Diharapkan capaian ini dapat menjadi contoh dan motivasi bagi seluruh unit kerja dalam meningkatkan kualitas pengelolaan serta pertanggungjawaban keuangan.



BAB IV PENUTUP

A. Kesimpulan

Capaian kinerja rata-rata capaian sasaran Meningkatnya Kinerja Pelayanan Prasarana Bandar Udara pada tahun 2025 sebesar **97,40%**, dengan capaian per indikator Kinerja Kegiatan, capaian Jumlah penumpang yang dilayani sebesar 118%, capaian Jumlah kargo yang dilayani sebesar 48%, Jumlah pergerakan pesawat yang dilayani sebesar 114%, indeks kepuasan pengguna jasa layanan bandar udara sebesar 109,89%.

Capaian kinerja rata-rata capaian sasaran Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara pada tahun 2025 sebesar **100%**, dengan capaian per indikator Kinerja Kegiatan, capaian Persentase pemenuhan standart keselamatan Bandar Udara sebesar 100%, capaian Persentase pemenuhan standart keamanan Bandar Udara sebesar 100%.

Capaian kinerja rata-rata capaian sasaran Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan yang Baik pada tahun 2025 sebesar **109,60%**, dengan capaian per indikator Kinerja Kegiatan, capaian Jumlah Jumlah dokumen sistem akuntabilitas kinerja instansi pemerintah (SAKIP) sebesar 100%, capaian Jumlah dokumen SPIP sebesar 100%, Persentase realisasi anggaran belanja bandar udara sebesar 99,39%, Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sebesar 100%, Persentase pencapaian target penerimaan negara bukan pajak (PNBP) sebesar 148,63%

Capaian kinerja rata-rata Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu pada tahun 2025 sebesar **102,33%**.

Hal tersebut menunjukkan bahwa kinerja Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu tahun 2025 masih baik. Kedepannya sasaran dan kinerja Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu akan diarahkan sesuai dalam target pembangunan yang tercantum dalam Draft Dokumen Rencana Strategis Kantor UPBU Kelas III Tardamu Sabu tahun 2025-2029.

B. Saran dan Tindak Lanjut

Beberapa hal yang disarankan dalam perbaikan guna peningkatan kinerja tahun 2025 sebagai berikut:



1. Dalam rangka meningkatkan kepercayaan calon penumpang yang akan bepergian dan datang melalui Bandar Udara Tardamu Sabu, Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tardamu Sabu menyiapkan beberapa fasilitas penunjang dimaksud seperti tempat cuci tangan, petugas Cleaning Service secara rutin menjaga pada fasilitas kamar mandi dan gagang-gagang pintu, petugas bandar udara yang bertugas dilengkapi dengan fasilitas memadai serta himbauan-himbauan tentang pentingnya menjaga keamanan serta keselamatan, Gedung terminal yang telah dihiasi pamphlet destinasi serta budaya . Hal ini dilakukan untuk kenyamanan calon penumpang dan mewujudkan penerbangan yang selamat, aman, nyaman, dan sehat.
2. Selain hal diatas, guna meningkatkan kepercayaan pengguna jasa penerbangan, Kantor Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas III Tardamu – Sabu melakukan pemeliharaan serta rehabilitasi terhadap Fasilitas Terminal dan Gedung Operasional Lainnya dan Peralatan Keamanan dan Keselamatan Penerbangan pasca Bencana Alam Siklon Tropis Seroja yang melanda Kabupaten Sabu Raijua pada April Tahun lalu. Hal ini dilakukan agar tercipta keadaan dan Suasana aman dan nyaman, baik untuk pengguna jasa penerbangan, maskapai dan serta staf pegawai bandara sendiri.
3. Melakukan evaluasi dan mengoptimalkan rencana penarikan anggaran serta rancangan usulan anggaran agar lebih efisien agar tepat pada saat realisasi.





LAMPIRAN – LAMPIRAN PENDUKUNG

**LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (LAKIP)
KANTOR UPBU KELAS III TARDAMU SABU
TAHUN 2025**

KEMENTERIAN PERHUBUNGAN

DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA

KANTOR UPBU KELAS III TARDAMU SABU

Lampiran 1 MATRIKS DRAFT DOKUMEN RENCANA STRATEGIS TAHUN 2025-2029

MATRIKS INDIKATOR KINERJA KEGIATAN (IKK) KANTOR UPBU KELAS III TARDAMU - SABU TAHUN 2025 - 2029

SASARAN KEGIATAN UPBU		INDIKATOR	SATUAN	2025	2026	2027	2028	2029	Definisi/Keterangan
SK1	Meningkatnya kinerja pelayanan Praudara Bandar Udara	1 Jumlah penumpang yang dilayani	Orang	9000	9500	10000	10500	11000	- adalah penumpang angkutan udara perintis dan komersial - tdk tmak data penumpang bandar udara satpdl
		2 Jumlah kargo yang dilayani	Kg	200	210	220	240	250	- adalah kargo angkutan udara perintis dan komersial - tdk tmak data kargo bandar udara satpdl
		3 Jumlah pergerakan pesawat yang dilayani	angka	1100	1150	1200	1220	1250	- adalah pergerakan pesawat penerbangan perintis dan komersial - tdk tmak data pergerakan pesawat di bandar udara satpdl
		4 Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	91	91	92	92	94	Hasil pengukuran dari kegiatan survey kepuasan masyarakat berupa angka yang telah dikonversi menjadi nilai 25-100
SK2	Meningkatnya keselamatan dan keamanan Bandar Udara	5 Persentase Pemenuhan standar keselamatan bandar udara	%	100	100	100	100	100	memenuhi Dokumen AEP dan SBU, pemenuhan fasilitas pelayanan darurat, pelatihan PKD
		6 Persentase Pemenuhan standar keamanan bandar udara	%	100	100	100	100	100	memenuhi dokumen ASP dan pemenuhan standar fasilitas keamanan penerbangan (X-ray,....)

MATRIKS INDIKATOR KINERJA PENUNJANG (IKP) KANTOR UPBU KELAS III TARDAMU SABU TAHUN 2025 - 2029

SASARAN UPBU		INDIKATOR	SATUAN	2025	2026	2027	2028	2029	Definisi/Keterangan
SKP3	Meningkatnya Kualitas tata kelola pemerintahan yang baik	7 Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	6	6	6	1.Rencana Strategis/Rovisi Rencana Strategis, 2.RKT, 3.Perjanjian Kinerja/Rovisi Perjanjian Kinerja, 4.Rencana Aksi PK, 5.Laporan Triwulan dan 6.LAKIP
		8 Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	2	2	2	2	2	Dokumen SPIP pada UPBU yang terdiri dari 2 dokumen, yaitu : 1. SK Satgas Pelaksanaan SPIP 2. CEE (Control Environment Evaluation) 3. Daftar Risiko, Peta Risiko/Ranking Risiko, dan Rencana Tindak Pengendalian untuk setiap kegiatan
		9 Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	100	100	100	100	Realisasi anggaran belanja adalah laporan yang menggambarkan perbandingan antara anggaran belanja dengan realisasinya
		10 Nilai aset bandar udara yang berhasil diventurisasi	Rupiah	22.976.266.514	40.190.766.514	207.955.635.069	416.285.125.069	457.334.881.986	Aset adalah sumber daya ekonomi yang dikuasai dan/atau dimiliki oleh pemerintah sebagai akibat dari peristiwa masa lalu dan dari mana manfaat ekonomi dan/atau sosial di masa depan diharapkan dapat diperoleh, baik oleh pemerintah maupun masyarakat, serta dapat diukur dalam satuan uang, termasuk sumber daya nonkeuangan yang diperlukan untuk penyediaan jasa bagi masyarakat umum dan sumber-sumber daya yang dipelihara karena alasan sejarah dan budaya
		11 Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	100	100	100	100	(Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 71 Tahun 2010 Tentang Standar Akuntansi Pemerintahan)

**Lampiran 2 RENCANA KINERJA TAHUNAN KANTOR UPBU KELAS III TARDAMU
SABUTAHUN 2025**



**RENCANA KINERJA TAHUNAN
KANTOR UPBU KELAS III TARDAMU SABU
TAHUN 2025**

NO	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA	SATUAN	TARGET	
1	2	3	4	5	
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	9000
		2	Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	200
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	1100
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	91
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	32.976.266.514
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

**Lampiran 3 REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025 KANTOR UPBU KELAS III
TARDAMU SABU**



**REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025
KANTOR UPBU KELAS III TARDAMU SABU**

NO	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	SATUAN	TARGET	
1	2	3	4	5	
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	9000
		2	Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	75
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	1100
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	91
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	27.662.597.761
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100

KEGIATAN

ANGGARAN

Penunjang Tenis Transportasi Udara	Rp	550.250.000
Pengelolaan Perencanaan, Keuangan, BMN dan Umum Transportasi Udara	Rp	8.374.566.000
Pengelola Organisasi dan SDM Transportasi Udara	Rp	30.000.000

Lampiran 4 PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025 KANTOR UPBU KELAS III TARDAMU SABU

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025
KANTOR UPBU KELAS III TARDAMU SABU

NO	SASARAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		SATUAN	TARGET	REALISASI	CAPAIAN (%)
1	2	3		4	5	6	7
1	Meningkatnya kinerja pelayanan pelayan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	9000	10625	118,06%
		2	Jumlah Kargo yang dilayani	Kg	200	36	18%
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	1100	1250	113,64%
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	91	100	109,89%
2.	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standart Keselamatan Bandar Udara	%	100	100	100%
		2	Persentase Pemenuhan Standart Keamanan Bandar Udara	%	100	100	100%
3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	6	100%
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	3	100%
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persentase	100	99,33	99,33%
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	32.976.266.514	148,63	83,89%
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	408,28	148,63%

Jumlah Pagu Efektif Tahun 2025 : Rp. 8.954.816.000,-

Realisasi Pagu Anggaran Tahun 2025 : Rp. 8,901,047,497,-

Lampiran 5 REGISTER BANDAR UDARA TARDAMU SABU

REGISTER BANDAR UDARA TARDAMU SABU



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
MINISTRY OF TRANSPORTATION
DIRECTORATE GENERAL OF CIVIL AVIATION
REGISTER BANDAR UDARA
AIRPORT REGISTER
No. : 037RBU - DBU/2018

NAMA BANDAR UDARA : TARDAMU
AIRPORT NAME : TARDAMU
LOKASI : KAB. SABU RAJUA, PROVINSI NUSA TENGGARA TIMUR
LOCATION : KAB. SABU RAJUA, PROVINSI NUSA TENGGARA TIMUR
STATUS - PENGGUNAAN : UMUM - DOMESTIK
STATUS - USAGE : (PUBLIC - DOMESTIC)
KOORDINAT ARP : 10° 29' 38" S; 121° 59' 48" E
ARP COORDINATE : 10° 29' 38" S; 121° 59' 48" E
PENYELENGGARA : KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA TARDAMU
OPERATOR : KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA TARDAMU

Register Bandar Udara ini dikalauarkan oleh Direktur Jenderal Perhubungan Udara menurut peraturan penerbangan Indonesia di bawah otoritas Undang-Undang Penerbangan Nomor : 1 Tahun 2009 dan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor : PM 83 Tahun 2017 tentang Peraturan Keselamatan Penerbangan Sipil (PKPS) Bagian 139 Bandar Udara, yang memberikan kewenangan kepada penyelenggara bandar udara yang namanya seperti tercantum dalam Buku Pedoman Pengoperasian Bandar Udara (Aerodrome Manual) untuk mengoperasikan bandar udara ini.

The Airport Register is issued by the Director General of Civil Aviation pursuant to the Indonesian aviation regulation under authority of The Aviation Law Number 1 Year 2009 and Minister of Transportation Number PM 83 Year 2017 on Civil Aviation Safety Regulation (CASR) Part 139 Aerodromes, and authorize the operator named in the approved Aerodrome Manual to operate this airport.

Pemegang Register Bandar Udara ini wajib memenuhi semua peraturan dan ketentuan keselamatan penerbangan serta semua mitigasi risiko yang tercantum dalam program pengelolaan keselamatan, bila ada.

Airport Register holder shall comply with all regulations and standards of aviation safety, and risk mitigation or mitigation, if any.

Direktur Jenderal Perhubungan Udara berwenang mencabut atau membatalkan Register Bandar Udara ini setiap saat, bilamana penyelenggara bandar udara tidak dapat memenuhi peraturan dan ketentuan keselamatan penerbangan atau tidak dapat memenuhi semua mitigasi risiko, bila ada, atau untuk alasan - alasan lain seperti yang diperkenankan.

The Director General may suspend or cancel the Airport Register at any time where the airport operator fails to comply with the provisions set forth in the law, the regulations or for other grounds as set out in the law, or fails to comply risk mitigation, if any, or for any reason as admitted.

Register Bandar Udara ini tidak dapat dipindahkan/ditukarkan dan berlaku sampai tanggal 05 Februari 2021 kecuali ada perpanjangan atau pembatalan.

The Airport Register is not transferable and valid until 05 February 2021 unless there is extension or cancelled.

Jakarta, 05 Februari 2018 (February 05th, 2018)
a.n. DIREKTUR JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
DIRECTOR GENERAL OF CIVIL AVIATION
Dr. Ir. AGUS SANTOSO, M.Sc.
Pembina Utama Madya (PVM)
NIP. 1940804 198711 1 001

DATA DAN INFORMASI
BANDAR UDARA TARDAMU

DIMENSI RUNWAY : 800 m x 23 m
RUNWAY DIMENSION : 800 m x 23 m
KODE REFERENSI BANDAR UDARA : 28
AERODROME REFERENCE CODE : 28
Tipe RUNWAY : RUMAH OT ACU - INSTRUMENT
RUNWAY TYPE : RUMAH 25 NON - INSTRUMENT

Tipe PESAWAT UDARA TERKRITIS / BEROPERASI : TERKRITIS GRAND CARAVAN C - 209
CRITICAL / OPERATE AIRCRAFT TYPE : BEROPERASI GRAND CARAVAN C - 209 DAN SEJENISNYA

KATEGORI PKP - PK : 3
APP CATEGORY : 3

KONDISI OPERASI TERTENTU TERHADAP PELAYANAN PESAWAT UDARA TERKRITIS, JIKA TERSEDIA : NIL
THE OPERATIONAL CONDITIONS FOR THE ACCOMMODATION OF CRITICAL AIRCRAFTS FOR WHICH THE FACILITY IS PROVIDED, IF ANY : NIL

PEMBATASAN OPERASI PADA BANDAR UDARA : NIL
THE OPERATIONAL RESTRICTION AT THE AERODROME AND : NIL

PENYIMPANGAN YANG DIZINKAN : NIL
AUTHORIZED DEVIATION : NIL
Penyimpangan terkait kemampuan operasi bandar udara untuk melayani jenis pesawat udara yang melebihi pesawat udara terkritis terdapat di atas.

Related to aerodrome capability, infrastructure and products to assess the compatibility between aircraft operation and aerodrome infrastructure and operation when aerodrome that exceed the register characteristics of the aerodrome.

PENGECUALIAN (EXEMPTION) : TIDAK TERPULHNYA PERATURAN RUNWAY STRIP BERLAKU HINGGA 05 FEBRUARI 2021 (No. 134C3-RBU-DBU/2018)

DATA DAN INFORMASI BANDAR UDARA TARDAMU NI MERUPAKAN SATU KESATUAN YANG TIDAK TERPISAHKAN DARI REGISTER BANDAR UDARA NOMOR : 037RBU - DBU/2018.

Jakarta, 05 Februari 2018 (February 05th, 2018)
a.n. DIREKTUR JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
DIRECTOR GENERAL OF CIVIL AVIATION
E. BISTANG HIDAYAT
Pembina Utama Muda (PUM)
NIP. 1940205 19893 1 004

**Lampiran 6 PAGU DAN REALISASI ANGGARAN BELANJABANDAR UDARA
TARDAMU SABU TA 2025**

**PAGU DAN REALISASI ANGGARAN BELANJA
BANDAR UDARA TARDAMU SABU TA 2025**

Jenis Belanja	Pagu	Realisasi Emon	Realisasi SPAN	% Keu Emon	% Keu SPAN
Pegawai	Rp. 3.175.054.000	Rp. 5.110.898.609	Rp. 4.311.160.512	160,97	135,78
Barang	Rp. 6.868.499.000	Rp. 3.797.708.996	Rp. 3.006.829.487	55,29	43,78
Modal	-	-	-	-	-
Total	Rp. 10.043.553.000	Rp. 8.908.607.605	Rp. 7.317.989.999	88,70	72,86

Sumber Dana	Pagu	Realisasi Emon	Realisasi Span	% Keu Emon	% Keu Span
RM	Rp. 9.944.877.000	Rp. 8.908.607.605	Rp. 7.317.989.999	89,58	73,59
PNBP	Rp. 98.676.000	-	-	-	-
PHLN	-	-	-	-	-
HLN	-	-	-	-	-
BLU	-	-	-	-	-
SBSN	-	-	-	-	-
Total	Rp. 10.043.553.000	Rp. 8.908.607.605	Rp. 7.317.989.999	88,70	72,86

Bulan	Rencana	Realisasi Emon	Realisasi Span	% KEU Emon	% KEU Span
JANUARI	Rp. 613.526.087	Rp. 817.823.598	Rp. 613.525.979	133,3%	100%
FEBRUARI	Rp. 391.462.644	Rp. 500.613.766	Rp. 376.343.027	127,88%	96,14%
MARET	Rp. 852.932.381	Rp. 857.215.049	Rp. 857.215.049	100,5%	100,5%
APRIL	Rp. 631.317.084	Rp. 630.558.966	Rp. 630.558.966	99,88%	99,88%
MEI	Rp. 620.058.718	Rp. 849.050.995	Rp. 614.437.014	136,93%	99,09%
JUNI	Rp. 947.482.304	Rp. 684.544.965	Rp. 1.001.981.131	72,25%	105,75%
JULI	Rp. 681.529.397	Rp. 749.464.275	Rp. 743.010.065	109,97%	109,02%
AGUSTUS	Rp. 458.303.338	Rp. 987.203.411	Rp. 784.940.739	215,4%	171,27%
SEPTEMBER	Rp. 439.139.338	Rp. 609.397.696	Rp. 609.397.696	138,77%	138,77%
OKTOBER	Rp. 375.110.952	Rp. 670.233.386	Rp. 810.680.943	178,68%	216,12%
NOVEMBER	Rp. 365.717.490	Rp. 727.546.446	Rp. 275.899.390	198,94%	75,44%
DESEMBER	Rp. 3.666.973.267	Rp. 824.955.052		22,5%	
Total	Rp. 10.043.553.000	Rp. 8.908.607.605	Rp. 7.317.989.999	88,7%	72,86%

Lampiran 7 NILAI ASET YANG BERHASIL DIINVENTARISASI

NILAI ASET YANG BERHASIL DIINVENTARISASI

LAPORAN POSISI BARANG MILIK NEGARA DI NERACA POSISI PER TANGGAL 31 DESEMBER 2025 TAHUN ANGGARAN 2025

UAPB : 022 KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
UAKPB : 522032 KANTOR UPBU TARDAMU

Tgl.Data : 11/01/26 12:36 PM

Tgl.Cetak : 13/01/26 9:31 AM

Halaman : 1

Kode Lap : lap_bmn_neraca_face_satker_poc

AKUN NERACA		JUMLAH
KODE	URAIAN	
1	2	3
117111	Barang Konsumsi	9,664,000
131111	Tanah	10,943,102,000
132111	Peralatan dan Mesin	19,196,152,738
133111	Gedung dan Bangunan	7,821,775,000
134111	Jalan dan Jembatan	47,052,398,958
134112	Irigasi	588,539,000
134113	Jaringan	1,286,054,023
137111	Akumulasi Penyusutan Peralatan dan Mesin	(16,769,561,444)
137211	Akumulasi Penyusutan Gedung dan Bangunan	(1,288,912,151)
137311	Akumulasi Penyusutan Jalan dan Jembatan	(39,641,708,899)
137312	Akumulasi Penyusutan Irigasi	(588,539,000)
137313	Akumulasi Penyusutan Jaringan	(936,702,464)
J U M L A H		27,672,261,761



REKAP PNBK KEMENTERIAN

Bulan : Desember

No	BA	NAMA KL	KODE ES1	NAMA ES1	KODE SATKER	NAMA SATKER	AKUN	NAMA AKUN	NILAI
1	022	KEMENTERIAN PERHUBUNGAN	02205	DITJEN PERHUBUNGAN UDARA	522032	KANTOR UPBU TARDAMU	425151	Pendapatan Penggunaan Sarana dan Prasarana sesuai dengan Tusi	167,870
2	022	KEMENTERIAN PERHUBUNGAN	02205	DITJEN PERHUBUNGAN UDARA	522032	KANTOR UPBU TARDAMU	425516	Pendapatan Jasa Kebandarudaraan	17,995,083
3	022	KEMENTERIAN PERHUBUNGAN	02205	DITJEN PERHUBUNGAN UDARA	522032	KANTOR UPBU TARDAMU	425913	Penerimaan Kembali Belanja Modal Tahun Anggaran Yang Lalu	1,000,000
GRAND TOTAL									19,162,953



NOTULENSI RAPAT
UPBU KELAS III TARDAMU – SABU

Agenda	: Rapat Awal Tahun
Waktu	: Selasa, 6 Januari 2026 (08.45 WITA)
Tempat	: Gedung PKP-PK

A. Operasional Administrasi Kerja

1. DISIPLIN KERJA

- per Januari 2026 Disiplin kerja masing-masing pegawai perlu ditingkatkan
- Tepat waktu dalam bekerja
- Akan dikenakan sanksi dan penegasan kepada pegawai yang melanggar

Apabila melanggar, Tunjangan Kinerja dan Uang Makan akan dipertimbangkan kecuali sakit atau terdapat ketentuan yang lain

2. MANAJEMEN TALENTA (TALENT POOL)

- Perbanyak Training, Diklat, Uji Kompetensi (*Assessment*), inisiatif dalam mengambil tindakan untuk mengurangi laporan-laporan yang tidak perlu
- Grade sebagai bentuk Apresiasi pendidikan dan berdasarkan Petunjuk Teknis

3. PERSEDIAAN KEBUTUHAN MASING-MASING UNIT

- PKP-PK

mebutukan 1 PC dan Printer

tulis kebutuhan dan pelatihan untuk internal, untuk menjaga apabila terjadi sesuatu sudah siap kemampuan fisik dan mentalnya

- Untuk unit lain, apabila ada hal-hal yang dibutuhkan diusahakan untuk dipenuhi
- Jaringan Internet masih kurang penguatan untuk bagian Arrival, PH, dan Gedung PKP-PK arus awal masih kuat, tapi semakin lama akan semakin lambat.

4. MENINGKATKAN KOORDINASI


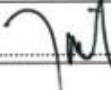








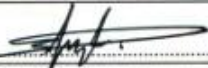
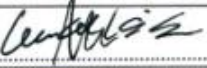




- Koordinasi apabila ada regulasi-regulasi yang diperbaharui
- Kedepannya untuk rajin duduk bersama dan berdiskusi untuk saling memberikan ide dan pendapat

5. CATATAN UNTUK KETUA TIM DAN KOORDINATOR UNIT

Catatan untuk Ketua Tim TU: Membuat SPT Khusus untuk Om Kraeng yang bekerja Standby di Kupang

**DAFTAR HADIR RAPAT PERTEMUAN TRIWULAN PERTAMA BANDAR UDARA KELAS III
TARDAMU - SABU**

Tanggal : 17 JULI 2025



No	Nama	TANDA TANGAN
1	DAVID BENJAMIN MESSAKH, S.H	1. 
2	GUSTI NGURAH BUDIARTA	2. Cuti
3	FIRMINIANUS REGINALDUS	3. 
4	ABDUL HARITS MALENG	4.
5	ADOLFUS PARERA	5. Cuti
6	AINUR ROFIQ INSANI	6.
7	ALFYANUS ATTY	7. Cuti
8	ANDREAS BESITUBA	8. 
9	ANDREAS OBESI	9. 
10	ANDRIAS BUKY	10. 
11	ANITA M. YOSEFINA LANDE	11. 
12	APOL GUAN BUNGA	12. 
13	APRIANUS DO HINA	13. 
14	APRIHAT SAULUS PANIE	14.
15	ARGA IRWANSYAH AIN	15. 
16	ARIF RAHMAN ALI	16. 
17	AZ ZAHRA MAULIDYA	17.
18	BENYAMIN DANI KERAF	18. 
19	BLASIVUS WAKE	19. 
20	DAUD JEFRI TUWAN	20. 
21	DEFRI HARYANTO S. BATAKS	21. 
22	DERFEN SEFANYA MANUAIN	22. 
23	DIONISIUS JOAN LEONARDI RUA NIHAMAKING	23. 



KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
DIREKTORAT JENDERAL PERHUBUNGAN UDARA
KANTOR UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA
KELAS III TARDAMU-SABU

Jl. Trans Seba - Bolou
Kode Pos 85395

Telp. 0380 861322
Fax. 0380 861037
E-mail: bandarataradamu@gmail.com

 tardamuairport
 tardamu sabu airport

NOTA DINAS

Nomor : UM.006/6/0035/TS/2026

Yth : Kepala Kantor
Hal : Penyampaian Draft LAKIP TA.2025
Tanggal : 7 Januari 2026

Mendasari Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 85 Tahun 2020 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP), bahwasannya penyelenggara SAKIP wajib menyusun Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) di akhir periode tahun berjalan.

1. Tim AKIP telah melaksanakan pengumpulan data dan pengukuran kinerja dari masing-masing seksi yang dibantu oleh Tim AKIP sebagai data dukung dan lampiran dalam penyusunan LAKIP.
2. Tim AKIP telah menyusun LAKIP TA.2025 serta Laporan ini telah melalui proses monitoring /pemeriksaan dari seluruh Pejabat Es.IV. (Lembar Monitoring Terlampir), selanjutnya mohon berkenan menjadi bahan periksa dan persetujuan dari Kepala Kantor.

Demikian disampaikan, atas perkenaannya diucapkan terima kasih.

Sabu, 7 Januari 2026
Ketua Tim Tata Usaha

Gusti Ngurah Budiarta
NIP. 19770711 199803 1 001

Lampiran 8 MONITORING ATAS RENCANA AKSI ATAS REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025 KANTOR UPBU KELAS III TARDAMU - SABU

MONITORING ATAS RENCANA AKSI ATAS REVISI PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025
KANTOR UPBU KELAS III TARDAMU - SABU

Bulan : Januari - Desember Tahun : 2024

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target Dalam PK	Kegiatan	Indikator Kinerja Output	Target Kinerja Output	Target Bulan sd Desember				Realisasi Bulan sd Desember		% Capaian Bulan sd Desember		Evaluasi	Rencana Tindak lanjut	Penanggung Jawab	
								Target Output		Target Anggaran		Realisasi Output	Realisasi Anggaran	Capaian Output	Capaian Anggaran				
								Vol.	%	Vol.	%	Volume	Vol.	%	%				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16,00	17	18	19	
1	Meningkatnya kinerja pelayanan Prasarana Bandar Udara	1	Jumlah Penumpang yang dilayani	Orang	9000	Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas angkutan penumpang	Jumlah Laporan Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas angkutan penumpang yang dilaksanakan	12 Laporan	9000	100	Rp 929.191.000	100	10625	Rp 550.141.500	118	59,21	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	KEPALA KANTOR
						Monitoring arus lalu lintas angkutan penumpang	Jumlah laporan monitoring lalu lintas angkutan penumpang										Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						Rekapitulasi Jumlah penumpang	Jumlah laporan rekapitulasi penumpang										Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		2	Jumlah Kargo Yang dilayani	Kg	75	Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas angkutan kargo	Jumlah Laporan Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas angkutan kargo yang dilaksanakan	12 Laporan	75	100	Rp 929.191.000	100	36	Rp 550.141.500	48	59,21	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	KEPALA KANTOR
						Monitoring arus lalu lintas angkutan kargo	Jumlah laporan monitoring lalu lintas angkutan kargo										Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						Rekapitulasi Jumlah kargo	Jumlah laporan rekapitulasi kargo										Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		3	Jumlah Pergerakan Pesawat yang dilayani	Angka	1100	Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas penerbangan	Jumlah Laporan Koordinasi penyelenggaraan lalu lintas penerbangan yang dilaksanakan	12 Laporan	1100	100	Rp 929.191.000	100	1250	Rp 550.141.500	114	59,21	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	KEPALA KANTOR
						Monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat	Jumlah laporan monitoring arus lalu lintas pergerakan pesawat										Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						Rekapitulasi Jumlah pergerakan pesawat	Jumlah laporan rekapitulasi pergerakan pesawat										Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		4	Indeks Kepuasan Pengguna Jasa Layanan Bandar Udara	Nilai	91	Koordinasi pemenuhan layanan bandar udara	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan layanan bandar udara yang dilaksanakan	12 Laporan	91	100	Rp 929.191.000	100	100	Rp 550.141.500	109,89	59,21	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	KEPALA KANTOR
						Monitoring pemenuhan fasilitas bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan fasilitas bandar udara										Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						Melakukan survey terhadap pengguna jasa layanan bandar udara	Jumlah laporan survey terhadap pengguna jasa layanan bandar udara yang dilaksanakan										Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
2	Meningkatnya Keselamatan dan Keamanan Bandar Udara	1	Persentase Pemenuhan Standar Keselamatan Bandar Udara	%	100	Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas yang dilaksanakan	12 Laporan	100	100	Rp 929.191.000	100	100	Rp 550.141.500	100,00	59,21	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	KEPALA KANTOR
						Melakukan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keselamatan bandar udara										Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keselamatan bandar udara										Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		2	Persentase Pemenuhan Standar Keamanan Bandar Udara	%	100	Koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas	Jumlah laporan koordinasi pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas yang dilaksanakan	12 Laporan	100	100	Rp 929.191.000	100	100	Rp 550.141.500	100,00	59,21	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	KEPALA KANTOR
						Melakukan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keamanan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan standar teknis dan operasi fasilitas di bidang keamanan bandar udara										Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						Melakukan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keamanan bandar udara	Jumlah laporan monitoring pemenuhan dokumen dan implementasi di bidang keamanan bandar udara										Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	

3.	Meningkatnya Kualitas Tata kelola pemerintahan yang Baik	1	Jumlah dokumen Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Dokumen	6	Koordinasi dalam penyusunan perencanaan pengukuran, dan pelaporan kinerja	Jumlah laporan Koordinasi penyusunan perencanaan, pengukuran, dan pelaporan yang dilaksanakan	6 Laporan	6	100	Rp 11.050.755.000	100	6	Rp 8.350.905.997	100	75,57	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	KEPALA KANTOR
						Melakukan monitoring dalam pencapaian target kinerja	Jumlah laporan monitoring dalam pencapaian target kinerja										Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						Melakukan pelaporan pencapaian kinerja sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan capaian kinerja sesuai dengan aturan yang berlaku										Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		2	Jumlah Dokumen SPIP	Dokumen	3	Koordinasi dalam penyusunan dokumen SPIP	Jumlah laporan Koordinasi penyusunan dokumen SPIP yang dilaksanakan	3 Laporan	3	100	Rp 11.050.755.000	100	3	Rp 8.350.905.997	100	75,57	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	KEPALA KANTOR
						Melakukan pelaporan dokumen SPIP	Jumlah pelaporan dokumen SPIP										Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		3	Persentase Realisasi Anggaran Belanja Bandar Udara	Persen-tase	100	Koordinasi dalam penyusunan target penyerapan anggaran	Jumlah laporan koordinasi penyusunan target penyerapan anggaran yang dilaksanakan	12 Laporan	100	100	Rp 11.050.755.000	100	99,50	Rp 8.350.905.997	99,50	75,57	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	KEPALA KANTOR
						Melakukan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara	Jumlah laporan monitoring dalam pencapaian target realisasi anggaran belanja bandar udara										Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						Melakukan pelaporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan realisasi anggaran belanja bandar udara sesuai dengan aturan yang berlaku										Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		4	Nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi	Rupiah	27.662.597.761	Koordinasi dalam pelaksanaan inventarisasi asset	Jumlah laporan koordinasi pelaksanaan inventarisasi asset yang dilaksanakan	12 Laporan	27.662.597.761	100	Rp 11.050.755.000	100	27.662.597.761	Rp 8.350.905.997	100	75,57	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	KEPALA KANTOR
						Melakukan monitoring pencatatan asset bandar udara	Jumlah laporan monitoring pencatatan asset bandar udara										Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						Melakukan pelaporan nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan nilai aset bandar udara yang berhasil diinventarisasi sesuai dengan aturan yang berlaku										Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
		5	Persentase Pencapaian target Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP)	Persentase	100	Koordinasi dalam penyusunan target PNBP	Jumlah laporan koordinasi penyusunan target PNBP yang dilaksanakan	12 Laporan	100	100	Rp 11.050.755.000	100	148,63	Rp 8.350.905.997	148,63	75,57	Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	KEPALA KANTOR
						Melakukan monitoring dalam pencapaian target PNBP	Jumlah laporan monitoring pencapaian target PNBP										Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	
						Melakukan pelaporan realisasi PNBP sesuai dengan aturan yang berlaku	Jumlah laporan realisasi PNBP sesuai dengan aturan yang berlaku										Target capaian output dan anggaran sudah sesuai	Target di tahun berikutnya diharapkan sesuai rencana	

